

РОЛЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ПРЕОДОЛЕНИИ ЛОВУШКИ СРЕДНЕГО ДОХОДА

Мирзаева Азизахон Шерзодовна

PhD, старший преподаватель
кафедры «Макроэкономика»

Экономического факультета

Национального университета Узбекистана
имени Мирзо Улугбека

E-mail: aziza.mirzaeva73@mail.ru

Аннотация

В исследовании была проанализирована роль предпринимательства в преодолении ловушки среднего дохода и обеспечении устойчивого экономического роста. На основе сравнительного анализа международного опыта и макроэкономических показателей Узбекистана были изучены институциональные и финансовые механизмы поддержки предпринимательства. Полученные результаты показали, что система льготного кредитования, ориентированная на создание новых рабочих мест, способствовала расширению предпринимательской активности, росту доходов населения и укреплению экономической устойчивости. Также было обосновано, что развитие человеческого капитала, стимулирование инновационной деятельности и повышение производительности труда являлись важными условиями перехода к экономике с более высоким уровнем доходов. Исследование сформировало научную основу для разработки практических рекомендаций по совершенствованию механизмов экономического развития.

Ключевые слова: предпринимательство, ловушка среднего дохода, экономический рост, льготное кредитование, человеческий капитал, занятость, сокращение бедности, инновации.

Annotatsiya

Mazkur tadqiqotda o'rta daromad tuzog'ini bartaraf etishda tadbirkorlikning iqtisodiy o'sish va kambag'allikni qisqartirishdagi o'rni ilmiy jihatdan baholandi. Xalqaro tajriba hamda O'zbekistonning makroiqtisodiy ko'rsatkichlari qiyosiy tahlil qilinib, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlashning institutsional va moliyaviy mexanizmlari o'rganildi. Natijalar yangi ish o'rinlari yaratishga yo'naltirilgan imtiyozli kreditlash tizimi tadbirkorlik faolligini oshirish, aholi daromadlarini ko'paytirish va iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlashga xizmat qilganini ko'rsatdi. Shuningdek, inson kapitalini rivojlantirish, innovatsion faoliyatni rag'batlantirish va mehnat unumdorligini oshirish yuqori daromadli iqtisodiyotga o'tishning muhim omillari ekani asoslandi. Tadqiqot amaliy tavsiyalar ishlab chiqishga ilmiy asos yaratdi.

Kalit so'zlar: tadbirkorlik, o'rta daromad tuzog'i, iqtisodiy o'sish, imtiyozli kreditlash, inson kapitali, bandlik, kambag'allikni qisqartirish, innovatsiyalar.

Abstract

The study examined the role of entrepreneurship in overcoming the middle-income trap and supporting sustainable economic growth. A comparative analysis of international experience and Uzbekistan's macroeconomic indicators was conducted to evaluate institutional and financial mechanisms for entrepreneurial development. The findings demonstrated that a preferential lending system linked to job creation contributed to higher entrepreneurial activity, increased household income, and stronger economic resilience. The research also confirmed that human capital development, innovation promotion, and productivity growth represented essential conditions for achieving a higher-income economy. The proposed economic mechanism provided a practical framework for expanding employment opportunities and strengthening long-term development. The study established a scientific basis for improving entrepreneurship support policies and enhancing inclusive economic growth.

Keywords: entrepreneurship, middle-income trap, economic growth, preferential lending, human capital, employment, poverty reduction, innovation.

ВВЕДЕНИЕ

Экономическая политика Республики Узбекистан в последние годы выстраивается вокруг измеримых социальных ориентиров, среди которых ключевое место занимает снижение бедности. Согласно установленным приоритетам развития страны до 2030 года, поставлена задача сократить уровень бедности к 2026 году вдвое по сравнению с 2022 годом, обеспечить его резкое снижение к 2030 году, а также повысить доходы 4,5 миллиона граждан, находящихся в зоне риска перехода в категорию малообеспеченных [1]. Подобная постановка целей переводит вопрос устойчивого роста доходов из плоскости общих деклараций в плоскость практических управленческих решений, требующих конкретных финансовых и институциональных инструментов.

Реализация этих мер уже принесла осязаемые результаты. В 2025 году источники доходов появились у пяти миллионов жителей страны, уровень безработицы снизился с 5,5 до 4,9 процента, около 1,5 миллиона граждан были выведены из бедности, а 1 435 махаллей впервые получили статус территорий, свободных от бедности; в целом по стране уровень бедности сократился с 8,9 до 5,8 процента [2]. Эти показатели отражают практическую эффективность адресной социальной политики и создают основу для постановки следующей по сложности задачи - закрепления достигнутой динамики на длительном горизонте.

Стратегические документы развития страны предусматривают вхождение Узбекистана в число государств с доходами выше среднего за счёт устойчивого экономического роста, формирования системы образования, здравоохранения и социальной защиты, отвечающей требованиям населения и международным стандартам [1]. По мере приближения к верхней границе среднего дохода перед национальной экономикой объективно возникает риск замедления роста,

известный в экономической литературе как ловушка среднего дохода. Удержание высоких темпов на этом этапе требует не столько дальнейшего наращивания капитала, сколько повышения качества человеческого капитала, ориентации образовательных программ на потребности экономики и развития навыков, связанных с инновационной деятельностью, цифровыми технологиями и предпринимательством.

Практическим ответом на этот вызов выступает предложенный в работе экономический механизм сокращения бедности, основанный на предоставлении льготных кредитов предпринимательским субъектам при условии создания ими новых рабочих мест. В отличие от подходов, ориентированных на общее стимулирование предпринимательства, данный механизм вводит дифференциацию субъектов по числу создаваемых рабочих мест, что обеспечивает приоритетное распределение финансовых ресурсов в пользу проектов с наибольшим влиянием на занятость и доходы населения. Логика и ожидаемые эффекты этого механизма раскрываются в последующих разделах работы.

ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР

Категория ловушки среднего дохода получила теоретическое оформление в исследовании, посвящённом перспективам экономического роста стран Восточной Азии, где было показано, что по мере перехода в группу со средним уровнем дохода страны сталкиваются с тремя трансформациями: замедлением диверсификации производства и занятости при углублении специализации, снижением значимости инвестиций при возрастании роли инноваций, а также переориентацией систем образования с адаптации работников к новым технологиям на подготовку их к созданию новых продуктов и процессов [4]. Успешная смена стратегии развития на этом рубеже определяет дальнейшую траекторию экономики.

Эмпирическое наполнение концепция получила в работах Всемирного банка. По итогам 2023 года к категории стран со средним уровнем дохода были отнесены 108 государств с валовым национальным доходом на душу населения в диапазоне от 1 136 до 13 845 долларов США; в них проживает около трёх четвертей населения планеты. При этом за период с 1990 года лишь 34 экономики сумели перейти в группу стран с высоким уровнем дохода, что свидетельствует об устойчивости барьера и сложности его преодоления [3]. Доклад фиксирует, что замедление роста обычно наступает при достижении дохода на душу населения, эквивалентного примерно десятой части аналогичного показателя США.

Эконометрический анализ траекторий быстрорастущих экономик подтвердил неравномерность этого процесса: замедление роста наблюдается не в единственной точке, а преимущественно в двух интервалах душевого дохода - около 10–11 и 15–16 тысяч долларов по паритету покупательной способности, что указывает на ступенчатый характер торможения и наличие нескольких

критических порогов [5]. Данный вывод имеет прикладное значение, поскольку обозначает необходимость заблаговременной перестройки факторов роста.

В исследованиях постсоветского пространства проблема рассматривается через призму возможных путей выхода развивающихся стран из состояния замедленного роста, где особое значение придаётся диверсификации экономики и повышению её технологического уровня [6]. Применительно к крупным экономикам региона показано, что длительная стагнация может закрепляться институциональными ограничениями и недостаточной отдачей от накопленного капитала [7]. Эти наблюдения подчёркивают, что выход из ловушки определяется не только макроэкономической динамикой, но и качеством институтов.

Существенная роль в преодолении барьера отводится человеческому капиталу как фактору, усиливающему отдачу от прямых иностранных инвестиций и формирующему предпосылки для технологической модернизации [8]. Обобщение рассмотренных источников позволяет заключить, что переход в группу стран с высоким уровнем дохода обеспечивается смещением приоритетов от накопления факторов производства к инновационной активности, росту производительности труда, развитию человеческого капитала и поддержке предпринимательской инициативы. Именно на этой теоретической основе строится предлагаемый в работе механизм.

МЕТОДОЛОГИЯ

Методологическую основу работы образует сочетание теоретико-аналитического и сравнительного подходов. Систематизация концепции ловушки среднего дохода опиралась на сопоставление международного опыта и классификации стран по уровню дохода, что позволило определить место Республики Узбекистан в общей типологии и оценить характер стоящих перед ней задач [3]. Сравнительный анализ применялся для выявления закономерностей, общих для государств, успешно преодолевших барьер среднего дохода.

Эмпирическая часть исследования построена на официальных статистических данных о макроэкономической динамике страны, включая показатели экономического роста, уровня бедности и распределения доходов, полученных из открытых источников международных финансовых институтов и национальных программных документов [2], [9]. Конструирование предлагаемого механизма льготного кредитования осуществлялось с применением логико-структурного метода, позволяющего последовательно описать его цель, этапы реализации, инструменты и ожидаемые результаты. Использование исключительно подтверждённых источников обеспечило достоверность аналитических построений и воспроизводимость выводов.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Начиная с 2017 года экономика Узбекистана вступила в фазу интенсивной рыночной трансформации, характеризующейся либерализацией валютного

регулирования и системным улучшением инвестиционного климата. По классификации Всемирного банка страна закрепилась в категории экономик с доходом ниже среднего: в 2023 году валовой внутренний продукт на душу населения составил порядка 2 849 долларов США [3]. Достигнутый уровень формирует исходную позицию для движения к группе государств с доходом выше среднего и одновременно обозначает зону потенциального риска замедления роста.

Последующая макроэкономическая динамика подтверждает устойчивость избранного курса. Реальный рост валового внутреннего продукта ускорился с 6,7 процента в 2024 году до 7,7 процента в 2025 году, чему способствовали восстановление экспорта, рост частного потребления и развитие сферы услуг, сельского хозяйства и промышленности. Одновременно уровень бедности по национальной черте сократился с 8,9 до 5,8 процента, а коэффициент Джини снизился с 34,6 до 32,7, что отражает не только рост доходов, но и улучшение их распределения [9]. Сводные показатели представлены в таблице 1.

Таблица 1

Динамика ключевых макроэкономических показателей Республики Узбекистан¹

Показатель	2024 г.	2025 г.	Источник
Реальный рост ВВП, %	6,7	7,7	[9]
Уровень бедности (национальная черта), %	8,9	5,8	[9]
Коэффициент Джини	34,6	32,7	[9]

Приведённые результаты показывают, что текущая модель роста, опирающаяся на расширение инвестиций и накопление капитала, обеспечивает положительную динамику, однако по мере приближения к верхней границе среднего дохода её потенциал постепенно исчерпывается. Дальнейшее устойчивое развитие предполагает переход к модели, базирующейся на инновационной активности, повышении производительности труда, развитии человеческого капитала и стимулировании предпринимательской инициативы. Такой переход формирует новые источники конкурентных преимуществ и создаёт предпосылки для успешного преодоления ловушки среднего дохода.

В качестве практического инструмента предложен экономический механизм совершенствования системы сокращения бедности через льготное кредитование предпринимательских субъектов, обязующихся создавать новые рабочие места. Структура механизма, объединяющая его цель, этапы, инструменты и ожидаемые результаты, представлена на рисунке 1.

Реализация механизма предполагает последовательное прохождение четырёх этапов. На первом этапе предпринимательские субъекты классифицируются на три группы в зависимости от числа создаваемых рабочих мест, что позволяет дифференцировать условия поддержки. Второй этап обеспечивает нормативно-правовое закрепление порядка предоставления льгот

¹ Источник: составлено автором на основе данных Группы Всемирного банка [9].

и контроля за их целевым использованием. На третьем этапе субъектам предоставляются льготные кредиты сроком до семи лет по ставке 14 процентов, а четвёртый этап вводит систему мониторинга фактического создания рабочих мест. Инструментальную основу механизма образуют государственные целевые фонды, государственные программы поддержки и коммерческие банки.

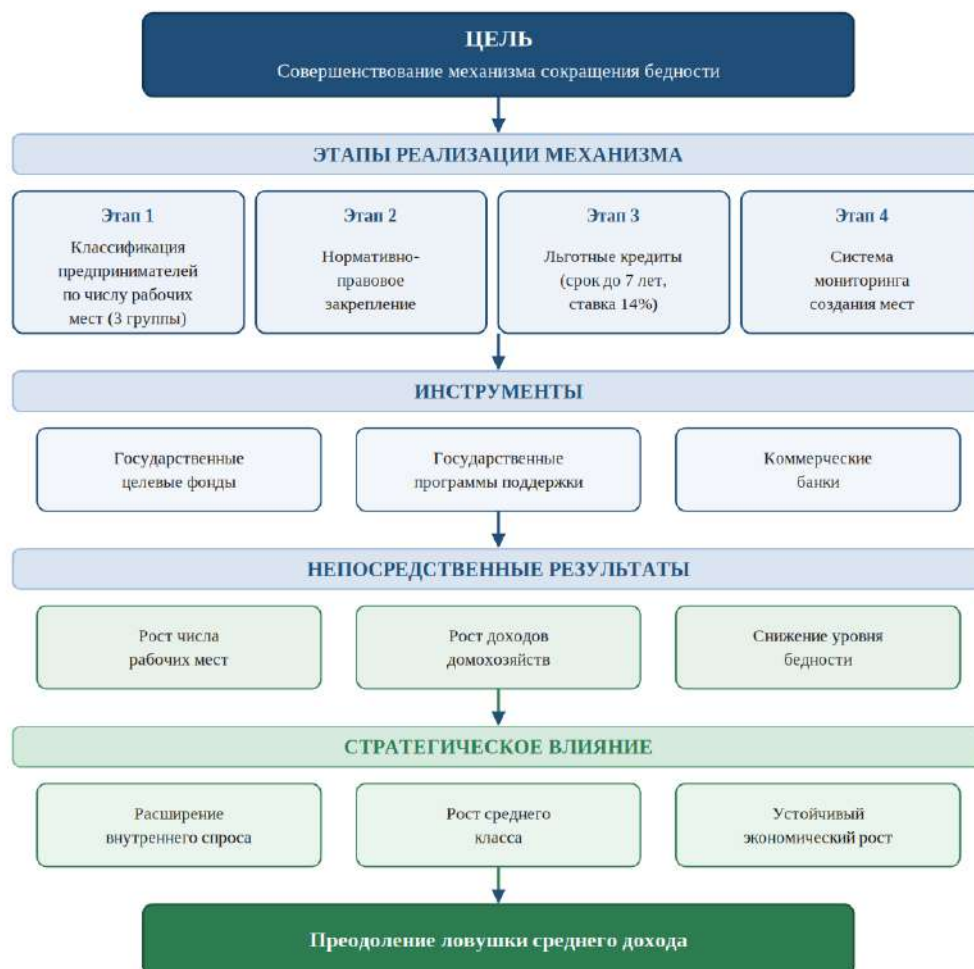


Рисунок 1. Инновационный экономический механизм льготного кредитования¹

Механизм сочетает институциональные и рыночные начала: государство обеспечивает регулирование и контроль за целевым использованием кредитных средств, тогда как предприниматели получают стимул к развитию бизнеса за счёт доступных финансовых ресурсов. Возникающий синергетический эффект позволяет одновременно решать социальные и экономические задачи. Непосредственными результатами становятся рост числа рабочих мест, повышение доходов домохозяйств и снижение уровня бедности, а стратегическими следствиями - расширение внутреннего спроса, рост среднего класса и укрепление устойчивости экономического роста. Совокупность этих

¹ Источник: разработано автором.

эффектов формирует целостную траекторию выхода из ловушки среднего дохода.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование показывает, что преодоление ловушки среднего дохода в условиях Республики Узбекистан достигается через целенаправленную перестройку источников экономического роста и опору на предпринимательскую инициативу. Положительная макроэкономическая динамика последних лет - ускорение роста валового внутреннего продукта и последовательное снижение бедности и неравенства - создаёт благоприятную основу для перехода к инновационной модели развития и закрепления страны в группе государств с доходом выше среднего.

По результатам работы сформулированы следующие предложения практического характера:

во-первых, целесообразно внедрить дифференцированное льготное кредитование предпринимательских субъектов в зависимости от числа создаваемых ими рабочих мест, что обеспечит приоритетную поддержку проектов с наибольшим влиянием на занятость;

во-вторых, следует закрепить порядок предоставления и контроля льготных кредитов на нормативно-правовом уровне, повышая прозрачность и предсказуемость государственной поддержки;

в-третьих, необходимо развивать систему мониторинга фактического создания рабочих мест, обеспечивающую обратную связь и адресность распределения финансовых ресурсов;

в-четвёртых, важно усиливать инвестиции в человеческий капитал и профессиональную подготовку, ориентируя образовательные программы на потребности экономики, цифровые технологии и предпринимательство.

Согласованная реализация предложенных мер позволит повысить уровень занятости, расширить возможности получения устойчивых доходов, диверсифицировать их структуру и снизить уровень бедности. Поддержка предпринимательства и стимулирование инновационной активности образуют ядро эффективного экономического механизма преодоления ловушки среднего дохода и обеспечивают предпосылки для перехода Республики Узбекистан в группу стран с доходом выше среднего.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 16.02.2026 г. № УП-21 «О дополнительных мерах по последовательному продолжению и выведению на новый этап реформ в рамках приоритетных направлений развития страны до 2030 года». - <https://lex.uz/uz/docs/8050774>

2. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана. 26.12.2025. - <https://president.uz/uz/lists/view/8834>

3. World Development Report 2024: The Middle-Income Trap. - Washington, DC: World Bank, 2024. - <https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2024>
4. Gill I., Kharas H., Bhattasali D. An East Asian Renaissance: Ideas for Economic Growth. - Washington, DC: World Bank, 2007. - <https://doi.org/10.1596/978-0-8213-6747-6>
5. Eichengreen B., Park D., Shin K. Growth Slowdowns Redux: New Evidence on the Middle-Income Trap. NBER Working Paper No. 18673. - Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research, 2013. - <https://doi.org/10.3386/w18673>
6. Вахабов А.В., Одинаев Д.Ш. Ловушка средних доходов и пути выхода из неё развивающихся стран // Методологические вопросы анализа и прогнозирования развития мировой экономики: сборник материалов Республиканской научно-практической конференции. - Ташкент: Fan va texnologiya, 2016. - С. 7-20.
7. Лякин А.Н. Ловушка среднего дохода и российская стагнация // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. - 2019. - № 2. - С. 60-75.
8. Cleeve E.A., Debrah Y., Yiheyis Z. Human Capital and FDI Inflow: An Assessment of the African Case // World Development. - 2015. - Vol. 74. - P. 1–14. - <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2015.04.003>
9. Республика Узбекистан: обзор страны (макроэкономический мониторинг). - Группа Всемирного банка, 2026. - <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/country/uzbekistan/overview>



Marketing

ilmiy, amaliy va ommabop jurnali

Muharrir:
Ingliz tili muharriri:
Rus tili muharriri:
Musahhih:
Sahifalovchi va dizaynerlar:

Xakimov Ziyodulla Axmadovich
Tursunov Boburjon Ortiqmirzayevich
Kaxramonov Xurshidjon Shuxrat o'g'li
Karimova Shirin Zoxid qizi
Sadikov Shoxrux Shuxratovich
Abidjonov Nodirbek Odijon o'g'li

2026-yil, iyun, 6-son

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga murojaat qilish mumkin. Ilmiy maqola, ommabop maqola, reklama, hikoya va boshqa ilmiy-ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Elektron pochta: info@marketingjournal.uz
Bot: [@marketinjournalbot](https://t.me/@marketinjournalbot)
Tel.: +998977838464, +998939266610
Jurnalning rasmiy sayti: <https://marketingjournal.uz>

Marketing jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi** rayosatining 2024-yil 04-oktabrdagi 332/5 sonli qarori bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali 2024-yil 15-martdan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan **C-5669517** reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. **Litsenziya raqami: №240874**



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnalining xalqaro darajasi: **9710**. GOCT 7.56-2002 "Seriya nashrlarning xalqaro standart raqamlanishi" davlatlaro standartlari talablari. **Berilgan ISSN tartib raqami: 3060-4621**