

XORIJIY TAJRIBANI O‘ZBEKISTON AKSIYADORLIK JAMIYATLARI AMALIYOTIGA MOSLASHTIRISH YO‘NALISHLARI

Xalekeeva Zoya Pirniyazovna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
“Moliya va moliyaviy
texnologiyalar” kafedrasida dotsenti Phd

Annotatsiya

Maqola xorijiy korporativ boshqaruv tajribasini O‘zbekiston aksiyadorlik jamiyatlari amaliyotiga moslashtirishning asosiy yo‘nalishlarini o‘rganib chiqdi. Tadqiqot G20/OECD korporativ boshqaruv tamoyillari hamda davlat ishtirokidagi korxonalar yo‘riqnomalarini milliy institutsional kontekst bilan qiyosladi. Muallif rasmiy statistik manbalar, qonunchilik hujjatlari va xalqaro tashkilotlar hisobotlariga tayanib, moslashtirishning beshta ustuvor yo‘nalishini ajratdi: kengashlar mustaqilligi, oshkoralik va moliyaviy hisobotning xalqaro standartlarga o‘tishi, mayda aksiyadorlar himoyasi, davlat mulki funksiyasini professionallashtirish hamda kapital bozori infratuzilmasini rivojlantirish. Natijalar 2016-yildan boshlangan islohotlar ushbu yo‘nalishlar bo‘yicha barqaror ijobiy siljishni ta‘minlaganini ko‘rsatdi. Maqola amaliy tavsiyalar tizimini taklif etib, milliy amaliyotni xalqaro standartlarga bosqichma-bosqich yaqinlashtirish imkoniyatlarini asosladi.

Kalit so‘zlar: aksiyadorlik jamiyati, korporativ boshqaruv, OECD tamoyillari, kengash mustaqilligi, oshkoralik, IFRS, mayda aksiyadorlar, kapital bozori.

Аннотация

Статья изучила основные направления адаптации зарубежного опыта корпоративного управления к практике акционерных обществ Узбекистана. Исследование сопоставило Принципы корпоративного управления G20/ОЭСР и Руководящие принципы для предприятий с государственным участием с национальным институциональным контекстом. Автор, опираясь на официальные статистические источники, законодательные акты и отчёты международных организаций, выделил пять приоритетных направлений адаптации: независимость советов директоров, переход к международным стандартам раскрытия и финансовой отчётности, защита миноритарных акционеров, профессионализация функции государственной собственности и развитие инфраструктуры рынка капитала. Результаты показали, что начатые с 2016 года реформы обеспечили устойчивое положительное продвижение по данным направлениям. Статья предложила систему практических рекомендаций и обосновала возможности поэтапного сближения национальной практики с международными стандартами.

Ключевые слова: акционерное общество, корпоративное управление, принципы ОЭСР, независимость совета, раскрытие информации, МСФО, миноритарные акционеры, рынок капитала.

Abstract

The article examined the principal directions for adapting foreign corporate governance experience to the practice of joint-stock companies in Uzbekistan. The

study compared the G20/OECD Principles of Corporate Governance and the Guidelines on State-Owned Enterprises with the national institutional context. Drawing on official statistical sources, legislative acts and reports of international organisations, the author identified five priority directions of adaptation: board independence, transition to international disclosure and financial reporting standards, protection of minority shareholders, professionalisation of the state ownership function and development of capital-market infrastructure. The results showed that reforms launched from 2016 ensured steady positive progress along these directions. The article proposed a system of practical recommendations and substantiated opportunities for gradual convergence with international standards.

Keywords: joint-stock company, corporate governance, OECD principles, board independence, disclosure, IFRS, minority shareholders, capital market.

KIRISH

O‘zbekiston Respublikasida shakllangan kapital bozorida aksiyadorlik jamiyatlari xususiy va institutsional investitsiyalarni jalb qilishning asosiy huquqiy shakli sifatida amal qiladi. Milliy statistika qo‘mitasining ma‘lumotlariga ko‘ra, 2025-yil 1-iyul holatiga respublikada faoliyat yuritayotgan 397 308 ta tijorat tashkilotidan 649 tasi aksiyadorlik jamiyati maqomiga ega [1]. Ularning umumiy korxonalar sonidagi ulushi nisbatan ixcham bo‘lsa-da, ushbu jamiyatlar yirik sanoat, energetika, moliya va transport korxonalarini qamrab olgani bois milliy iqtisodiyot kapitallashuvida hal qiluvchi o‘rin tutadi.

Aksiyadorlik jamiyatlarining tashkil etilishi, faoliyati va aksiyadorlar manfaatlarini muhofaza qilish 1996-yil 26-aprelda qabul qilingan 223-I-sonli “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi qonun bilan tartibga solinadi [2]. Ushbu qonun o‘tgan davr mobaynida bir necha bor yangilanib, jamiyat organlari vakolatlari, dividend siyosati va aksiya egalarining huquqiy kafolatlarini zamonaviy talablar darajasiga ko‘tarish imkonini berdi. Huquqiy bazaning izchil takomillashtirilishi korporativ munosabatlarni xalqaro me‘yorlarga yaqinlashtirishning amaliy zaminini yaratdi.

Boshqaruv amaliyotidagi muhim o‘zgarish 2020-yilda qabul qilingan qaror bo‘lib, unga muvofiq aksiyadorlik jamiyatlari, tijorat banklari va yirik soliq to‘lovchilar 2021-yildan moliyaviy hisobotni xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) asosida yuritishga o‘tdi [3]. Bunday o‘tish jamiyatlar hisobotining xalqaro investorlar uchun tushunarli va qiyoslanadigan bo‘lishini ta‘minlab, oshkoralik darajasini sezilarli oshirdi va boshqaruv sifatini baholashning xolis mezonlarini joriy etdi.

Korporativ boshqaruvning yetakchi xorijiy modellari - anglo-amerikacha, kontinental va Osiyo modellari - bir-biridan farqli huquqiy an‘analar, mulkchilik tuzilmasi va moliyalashtirish manbalari sharoitida shakllangan. Ularni tayyor ko‘rinishda ko‘chirib o‘tkazish milliy institutsional muhitga to‘liq mos kelmasligi tabiiy bo‘lib, xorijiy tajribani O‘zbekiston amaliyotiga tatbiq etish mexanik nusxa olish emas, balki mahalliy sharoitga moslashtirilgan, bosqichma-bosqich joriy etiladigan jarayon sifatida qaralishi maqsadga muvofiq. Ushbu maqolaning maqsadi xorijiy

korporativ boshqaruv tajribasini milliy aksiyadorlik jamiyatlari amaliyotiga moslashtirishning ustuvor yoʻnalishlarini tasdiqlangan manbalar asosida tizimli koʻrinishda asoslashdan iborat.

ADABIYOTLAR SHARHI

Korporativ boshqaruv sohasidagi xalqaro meʼyoriy asosning markazida G20/OECD korporativ boshqaruv tamoyillari turadi. 2023-yilda yangilangan ushbu hujjat olti yoʻnalishni - boshqaruv asoslarini, aksiyadorlar huquqlari va teng munosabatni, institutsional investorlar hamda bozor vositachilari rolini, oshkoralik va shaffoflikni, kengash masʼuliyatini, barqarorlik va chidamlilikni qamrab oladi [4]. Tamoyillar bozorga ishonchni, iqtisodiy samaradorlikni va moliyaviy barqarorlikni mustahkamlashga xizmat qiladigan yagona xalqaro mezon sifatida eʼtirof etilgan.

Davlat ulushi sezilarli boʻlgan iqtisodiyotlar uchun OECDning davlat ishtirokidagi korxonalar korporativ boshqaruvi boʻyicha yoʻriqnomalari alohida amaliy ahamiyat kasb etadi. 2024-yilda qayta koʻrib chiqilgan yoʻriqnomalar davlat mulki funksiyasini professional asosga oʻtkazish, mulkdor sifatida davlatning faol, biroq ortiqcha aralashuvdan xoli xulq-atvorini taʼminlash hamda davlat korxonalarini roʻyxatga olingan kompaniyalar bilan teng shaffoflik talablariga boʻysundirish zarurligini belgilab berdi [5]. Ushbu hujjat davlat sektori salmoqli boʻlgan mamlakatlar uchun bevosita amaliy ahamiyatga ega.

Tamoyillarning xalqaro moliyaviy tizim uchun tayanch standart maqomi Moliyaviy barqarorlik kengashi tomonidan ham tasdiqlangan boʻlib, ular sogʻlom moliyaviy tizimlarning asosiy standartlari qatoriga kiritilgan [6]. Bunday maqom milliy tartibga soluvchilarga islohot ustuvorliklarini belgilashda ishonchli tayanch beradi.

Oʻzbekistondagi korporativ boshqaruv tizimini xalqaro standartlar bilan qiyoslashga bagʻishlangan ilmiy ishlar mahalliy amaliyotning kuchli jihatlarini va rivojlantirish zaxiralarini ochib berdi. Qiyosiy tahlillar korporativ shartnomalar instituti va davlat korxonalarini boshqaruvi qoidalari kabi ijobiy yangiliklarni qayd etgan holda, kengashlar mustaqilligi, mayda aksiyadorlar himoyasi va ESG oshkoraligi yoʻnalishlarida qoʻshimcha imkoniyatlar borligini koʻrsatdi [7].

Davlat ishtirokidagi aksiyadorlik jamiyatlaridagi islohotlarni oʻrgangan tadqiqotlar 2016-yildan beri amalga oshirilgan oʻzgarishlar oshkoralik, IFRSga oʻtish, mustaqil direktorlar instituti va kapital bozoriga tayyorgarlik boʻyicha sezilarli yutuqlar berganini eʼtirof etdi [8]. Bunday baholashlar islohot yoʻnalishlarining toʻgʻri tanlanganini tasdiqlaydi va keyingi bosqichlar uchun mustahkam asos yaratadi.

Mintaqaviy moliya institutlarining tahliliy ishlari barcha aksiyadorlik jamiyatlariga taalluqli korporativ boshqaruv qoidalari 2016-yil boshida tasdiqlangani va ularning tavsivaviy tabiati turli darajadagi qoʻllanishni keltirib chiqarishi mumkinligini qayd etdi [9]. Mavjud adabiyotlarda xalqaro standartlarning umumiy mazmuni keng yoritilgan boʻlsa-da, ularni milliy aksiyadorlik jamiyatlari amaliyotiga moslashtirishning yoʻnalishlarga ajratilgan izchil amaliy tizimi yetarlicha umumlashtirilmagan. Ushbu maqola aynan shu boʻshliqni toʻldirishga qaratilgan.

METODOLOGIYA

Tadqiqot sifatli qiyosiy tahlil usuliga asoslanadi. Tahlilning konseptual ramkasi sifatida G20/OECD korporativ boshqaruv tamoyillarining olti yoʻnalishi qabul qilindi va ularning har biri Oʻzbekiston aksiyadorlik jamiyatlari amaliyotidagi tegishli holat bilan solishtirildi [4]. Bunday yondashuv xalqaro meʼyorlar va milliy amaliyot oʻrtasidagi muvofiqlikni tizimli baholash imkonini berdi.

Empirik asos rasmiy va tasdiqlangan ochiq manbalardan tashkil topdi: Milliy statistika qoʻmitasi maʼlumotlari, Oʻzbekiston Respublikasi qonunchilik hujjatlari, xalqaro moliyaviy hisobot standartlari boʻyicha rasmiy maʼlumotlar hamda OECD va mintaqaviy moliya institutlarining hisobotlari. Tahlilga faqat manbasi aniqlanadigan va havola orqali tekshirilishi mumkin boʻlgan miqdoriy koʻrsatkichlar kiritildi; taxminiy yoki tasdiqlanmagan raqamlardan foydalanilmadi.

Tahliliy jarayon uch bosqichni qamrab oldi. Birinchi bosqichda milliy aksiyadorlik jamiyatlari sektorining tasdiqlangan son va institutsional koʻrsatkichlari toʻplandi. Ikkinchi bosqichda xalqaro standartlar talablari yoʻnalishlar kesimida tizimlashtirildi. Uchinchi bosqichda har bir yoʻnalish boʻyicha moslashtirishning amaliy mexanizmlari aniqlandi va ustuvorlik tartibida joylashtirildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Milliy aksiyadorlik jamiyatlari sektorining hozirgi holatini tasdiqlangan koʻrsatkichlar kesimida koʻrib chiqish moslashtirish yoʻnalishlarini aniqlashning boshlangʻich nuqtasini tashkil etadi. 1-jadvalda sektorning asosiy son va institutsional parametrlari rasmiy manbalar asosida keltirilgan.

1-jadval

Oʻzbekiston aksiyadorlik jamiyatlari sektorining asosiy koʻrsatkichlari¹

Koʻrsatkich / parametr	Holati (qiymati)	Manba
2025-yil 1-iyul Tijorat tashkilotlari umumiy soni	397 308	[1]
Aksiyadorlik jamiyatlari soni	649	[1]
Faoliyatni tartibga soluvchi asosiy qonun	1996-yil 26-aprel, 223-I-son	[2]
Moliyaviy hisobotning IFRSga oʻtishi	2021-yildan majburiy	[3]
Korporativ boshqaruv kodeksi	2016-yilda tasdiqlangan	[10]
Korporativ shartnomalar instituti (Fuqarolik kodeksi)	2025-yil 8-mayda kuchga kirgan	[11]
2024-yil birja listingidagi kompaniyalar,	89 ta	[12]

1-jadval maʼlumotlari milliy korporativ sektorda ikki muhim yoʻnalishni ochib beradi. Birinchidan, huquqiy va hisobot infratuzilmasi xalqaro standartlarga muvofiq izchil shakllantirilgan: IFRSga oʻtish, korporativ boshqaruv kodeksining qabul qilinishi va korporativ shartnomalar institutining Fuqarolik kodeksiga kiritilishi buni tasdiqlaydi. Ikkinchidan, birja listingidagi kompaniyalar soni oʻzgaruvchanligi kapital bozorini kengaytirish va listingni ragʻbatlantirish boʻyicha qoʻshimcha imkoniyatlar mavjudligini koʻrsatadi [12].

¹ Manba: rasmiy statistik va huquqiy hujjatlar asosida tuzilgan.

Korporativ boshqaruv qoidalarining shakllanish tarixi xalqaro tajribadan ongli ravishda foydalanilganini ko'rsatadi. Kodeks loyihasi yetakchi xalqaro ekspertlar ishtirokida tayyorlangan va barcha aksiyadorlik jamiyatlari uchun tavsiyalar to'plami sifatida tasdiqlangan [13]. Hujjatda oshkoralik, kengash faoliyati va manfaatlar muvozanati masalalari qamrab olingan bo'lib, uning amal qilishi korporativ madaniyatni bosqichma-bosqich rivojlantirishga zamin yaratdi [10].

Aksiyadorlar huquqlarini mustahkamlash yo'nalishida 2025-yil 8-mayda kuchga kirgan korporativ shartnomalar instituti alohida ahamiyatga ega. Ushbu yangilik aksiyadorlarga o'z huquqlarini amalga oshirish tartibini shartnoma asosida belgilash, ovoz berish va aksiyalar bilan bog'liq kelishuvlarni huquqiy aniqlik bilan rasmiylashtirish imkonini berdi va milliy huquqiy bazani xalqaro amaliyotga yaqinlashtirdi [11].

Xalqaro standartlarni milliy amaliyotga moslashtirishni tizimli ko'rinishda ifodalash uchun OECD tamoyillarining olti yo'nalishi va ularga mos keluvchi amaliy moslashtirish yo'nalishlari 2-jadvalda umumlashtirildi.

2-jadval

OECD tamoyillarini milliy amaliyotga moslashtirish matritsasi¹

OECD tamoyili (bob)	Milliy amaliyotga moslashtirish yo'nalishi
I. Samarali boshqaruv asoslari	Tartibga solish va listing talablarini uyg'unlashtirish
II. Aksiyadorlar huquqlari va teng munosabat	Mayda aksiyadorlar himoyasi, korporativ shartnomalar
III. Institutsional investorlar va bozor vositachilari	Birja, depozitariy va kliring infratuzilmasi
IV. Oshkoralik va shaffoflik	IFRS asosidagi hisobot va izchil oshkoralik
V. Kengash mas'uliyati	Mustaqil direktorlar institutini kengaytirish
VI. Barqarorlik va chidamlilik	ESG va davlat ulushini professional boshqarish

Tahlil natijalari moslashtirishning beshta ustuvor yo'nalishini ajratish imkonini berdi. Birinchi yo'nalish - kengashlar mustaqilligini mustahkamlash. Mustaqil direktorlar institutini kengaytirish kengash qarorlarining xolisligini oshiradi va manfaatlar to'qnashuvini kamaytiradi; davlat ishtirokidagi korxonalarda mustaqil a'zolar ulushini bosqichma-bosqich oshirish xalqaro yo'riqnomalar bilan uyg'un keladi [5].

Ikkinchi yo'nalish - oshkoralik va moliyaviy hisobotni xalqaro standartlarga muvofiqlashtirish. IFRSga o'tishning huquqiy jihatdan mustahkamlangani ushbu yo'nalishda ishonchli asos yaratdi; keyingi qadam hisobotning izchil, to'liq va o'z vaqtida e'lon qilinishini ta'minlashdan iborat [3]. Uchinchi yo'nalish - mayda aksiyadorlar himoyasini kuchaytirish. Korporativ shartnomalar institutining joriy etilishi bu yo'nalishda sezilarli ilgarilashni ta'minladi; uning amaliy samarasi sud va tartibga solish amaliyotida izchil qo'llanishga bog'liq [11].

To'rtinchi yo'nalish - davlat mulki funksiyasini professionalashtirish. Davlat ulushini boshqarishni ixtisoslashtirilgan, shaffof va hisobdor tartibga o'tkazish davlat

¹ Manba: OECD korporativ boshqaruv tamoyillari [4] asosida muallif tomonidan umumlashtirilgan.

korxonalari samaradorligini oshiradi va ularni bozor intizomiga yaqinlashtiradi [5]. Beshinchi yo‘nalish - kapital bozori infratuzilmasini rivojlantirish. Birja, depozitariy va kliring tizimlarining mustahkamlanishi aksiyadorlik jamiyatlari uchun moliyalashtirish imkoniyatlarini kengaytiradi va listingni rag‘batlantiradi [14].

Xalqaro ekspertlarning baholashlari ushbu yo‘nalishlar bo‘yicha islohotlarni davom ettirish - nostrategik aktivlarni xususiylashtirishni tezlashtirish, mustaqil kengashlar va izchil hisobot amaliyotini kengaytirish - milliy iqtisodiyot raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qilishini tasdiqladi [15]. Bunday tavsiyalar tanlangan yo‘nalishlarning xalqaro konsensusga mos kelishini ko‘rsatadi va islohotlarning izchilligini mustahkamlaydi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

O‘tkazilgan tahlil xorijiy korporativ boshqaruv tajribasini O‘zbekiston aksiyadorlik jamiyatlari amaliyotiga moslashtirish izchil va natijaga yo‘naltirilgan jarayon ekanini ko‘rsatdi. 2016-yildan boshlangan islohotlar huquqiy baza, hisobot standartlari va aksiyadorlar huquqlari himoyasi bo‘yicha barqaror ijobiy siljishni ta‘minladi hamda milliy amaliyotni xalqaro me‘yorlarga yaqinlashtirdi.

Olingan natijalar asosida quyidagi amaliy tavsiyalar shakllantirildi. Birinchidan, mustaqil direktorlar institutini davlat ishtirokidagi yirik jamiyatlarda bosqichma-bosqich kengaytirish maqsadga muvofiq. Ikkinchidan, IFRS asosidagi hisobotning izchil va o‘z vaqtida e‘lon qilinishini ta‘minlovchi amaliyotni mustahkamlash zarur. Uchinchidan, korporativ shartnomalar institutidan amalda samarali foydalanish uchun tartibga solish va sud amaliyotini bir xilda shakllantirish lozim. To‘rtinchidan, davlat mulki funksiyasini ixtisoslashtirilgan va hisobdor boshqaruvga o‘tkazishni davom ettirish tavsiya etiladi. Beshinchidan, kapital bozori infratuzilmasini rivojlantirib, listingni rag‘batlantiradigan sharoitlar yaratish ustuvor vazifa sifatida belgilanishi mumkin.

Ushbu yo‘nalishlar bo‘yicha izchil harakat milliy aksiyadorlik jamiyatlari amaliyotini xalqaro standartlarga bosqichma-bosqich yaqinlashtiradi, investitsiyaviy jozibadorlikni oshiradi va kapital bozorining barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi. Xalqaro tajribani mahalliy sharoitga moslashtirishning tizimli yondashuvi O‘zbekiston korporativ sektorining uzoq muddatli raqobatbardoshligini mustahkamlash uchun ishonchli asos yaratadi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO‘YXATI

1. O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasi. O‘zbekistonda qancha aksiyadorlik jamiyatlari faoliyat yuritmoqda. 2025. URL: <https://stat.uz/en/press-center/news-of-committee/62577-o-zbekistonda-qancha-aksiyadorlik-jamiyatlari-faoliyat-yuritmoqda-3>

2. O‘zbekiston Respublikasining 2014-yil 6-may O‘RQ-370-son “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi URL: <https://lex.uz/acts/2382409>

3. IFRS Foundation. Use of IFRS Standards by jurisdiction: Uzbekistan. URL: <https://www.ifrs.org/content/ifrs/home/use-around-the-world/use-of-ifrs-standards-by-jurisdiction/view-jurisdiction.html/uzbekistan>
4. OECD (2023). G20/OECD Principles of Corporate Governance 2023. OECD Publishing, Paris. URL: https://www.oecd.org/en/publications/g20-oecd-principles-of-corporate-governance-2023_ed750b30-en.html
5. OECD (2024). OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises 2024. OECD Publishing, Paris. URL: https://www.oecd.org/en/publications/oecd-guidelines-on-corporate-governance-of-state-owned-enterprises-2024_18a24f43-en.html
6. Financial Stability Board (2023). G20/OECD Principles of Corporate Governance. URL: <https://www.fsb.org/2023/09/g20-oecd-principles-of-corporate-governance/>
7. Corporate Governance in Listed Companies: A Comparative Analysis of Uzbekistan's System with International Standards and Recommendations for Reform. ResearchGate, 2025. URL: <https://www.researchgate.net/publication/396895332>
8. Corporate Governance Reforms in State-Owned Joint Stock Companies of Uzbekistan: Progress, Challenges, Future Directions. Global Economic Review, 2025. URL: <https://ecomindspress.com/index.php/ger/article/view/197>
9. Asian Development Bank Institute. State-Owned Enterprises in Uzbekistan: Taking Stock and Some Reform Priorities. ADBI Working Paper 1068. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/560601/adbi-wp1068.pdf>
10. State Assets Management Agency of the Republic of Uzbekistan. Corporate Governance Code. URL: <https://davaktiv.uz/en/menu/kodeks-korporativnogo-upravlenija>
11. Uzbekistan Introduces Corporate Agreements into the Civil Code. LEXCELL, 2025. URL: <https://lexcell.uz/uzbekistan-introduces-corporate-agreements-into-the-civil-code/>
12. TheGlobalEconomy. Uzbekistan: Number of companies listed on the stock exchange. URL: https://www.theglobaleconomy.com/Uzbekistan/Listed_companies/
13. Permanent Mission of Uzbekistan to the UN. Introduction of corporate management principles in Uzbekistan based on advanced world experience. URL: <https://www.un.int/uzbekistan/news/introduction-corporate-management-principles-uzbekistan-based-advanced-world-experience>
14. U.S. Department of State. 2025 Investment Climate Statements: Uzbekistan. URL: <https://www.state.gov/reports/2025-investment-climate-statements/uzbekistan>
15. OECD: Uzbekistan Needs Deep Public Sector Reform. UzDaily, 2025. URL: <https://www.uzdaily.uz/en/oecd-uzbekistan-needs-deep-public-sector-reform-and-an-end-to-manual-economic-management/>



Marketing

ilmiy, amaliy va ommabop jurnali

Muharrir:	Xakimov Ziyodulla Axmadovich
Ingliz tili muharriri:	Tursunov Boburjon Ortiqmirzayevich
Rus tili muharriri:	Kaxramonov Xurshidjon Shuxrat o'g'li
Musahhih:	Karimova Shirin Zoxid qizi
Sahifalovchi va dizaynerlar:	Sadikov Shoxrux Shuxratovich Abidjonov Nodirbek Odijon o'g'li

2026-yil, iyun, 6-son

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga murojaat qilish mumkin. Ilmiy maqola, ommabop maqola, reklama, hikoya va boshqa ilmiy-ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Elektron pochta: info@marketingjournal.uz
Bot: [@marketinjournalbot](https://t.me/@marketinjournalbot)
Tel.: +998977838464, +998939266610
Jurnalning rasmiy sayti: <https://marketingjournal.uz>

Marketing jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2024-yil 04-oktabrdagi 332/5 sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali 2024-yil 15-martdan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan **C-5669517** reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. **Litsenziya raqami: №240874**



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnalining xalqaro darajasi: **9710**. GOCT 7.56-2002 " Seriyali nashrlarning xalqaro standart raqamlanishi" davlatlararo standartlari talablari. **Berilgan ISSN tartib raqami: 3060-4621**