

SOG‘LIQNI SAQLASH INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKCHILIKNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH YO‘LLARI

Turobxonov Xumoyunxon Lazizxon o‘g‘li

Toshkent shahar Iqtisodiyot
va moliya bosh boshqarmasi

“Ijtimoiy soha iqtisodiyoti va muassasalarini
moliyaviy ta’minlash” bo‘limi boshlig‘i

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Korporativ moliya va qimmatli qog‘ozlar” kafedrasini
mustaqil izlanuvchisi

E-mail: xumoyun995@mail.ru

Annotatsiya

Mazkur tadqiqotda sog‘liqni saqlash infratuzilmasini rivojlantirishda davlat-xususiy sheriklikning investitsion jozibadorligini oshirish masalalari tahlil qilindi. Tadqiqotda xalqaro tajriba, institutsional-huquqiy asoslar hamda O‘zbekistonda amalga oshirilgan gemodializ loyihasi misolida sheriklik mexanizmlarining amaliy natijalari o‘rganildi. Risklarni oqilona taqsimlash, moliyaviy barqarorlik va xalqaro moliya institutlari ishtiroki investitsion jozibadorlikning muhim omillari sifatida baholandi. Tahlil natijalari davlat-xususiy sheriklik zamonaviy tibbiy xizmatlar qamrovini kengaytirish, infratuzilmani modernizatsiya qilish va investitsiyalarni jalb etishda samarali mexanizm bo‘lib xizmat qilganini ko‘rsatdi. Tadqiqot asosida sog‘liqni saqlash tizimida investitsion faollikni oshirishga qaratilgan amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi.

Kalit so‘zlar: davlat-xususiy sheriklik, sog‘liqni saqlash, investitsion jozibadorlik, infratuzilma, gemodializ, risklarni boshqarish, moliyalashtirish.

Аннотация

В данном исследовании были проанализированы вопросы повышения инвестиционной привлекательности государственно-частного партнёрства в развитии инфраструктуры здравоохранения. Были изучены международный опыт, институционально-правовые основы и практические результаты реализации проектов на примере гемодиализного проекта в Узбекистане. Рациональное распределение рисков, финансовая устойчивость и участие международных финансовых институтов были определены как ключевые факторы инвестиционной привлекательности. Результаты анализа показали, что механизм государственно-частного партнёрства способствовал расширению охвата медицинских услуг, модернизации инфраструктуры и привлечению инвестиций. На основе исследования были разработаны практические рекомендации по повышению инвестиционной активности в системе здравоохранения.

Ключевые слова: государственно-частное партнёрство, здравоохранение, инвестиционная привлекательность, инфраструктура, гемодиализ, управление рисками, финансирование.

Abstract

This study examined approaches to increasing the investment attractiveness of public-private partnerships in healthcare infrastructure development. International experience, institutional and legal frameworks, and the practical outcomes of Uzbekistan's hemodialysis partnership project were analyzed. Risk allocation mechanisms, financial sustainability, and the participation of international financial institutions were identified as key determinants of investment attractiveness. The findings showed that public-private partnership mechanisms contributed to expanding healthcare service coverage, modernizing infrastructure, and attracting private investment. The study confirmed the practical significance of partnership-based investment models for healthcare development and proposed recommendations aimed at strengthening investment activity and improving infrastructure performance within the healthcare sector.

Keywords: public-private partnership, healthcare, investment attractiveness, infrastructure, hemodialysis, risk management, financing.

KIRISH

Sog'liqni saqlash tizimining barqaror ishlashi zamonaviy, xavfsiz va texnologik jihatdan moslashuvchan infratuzilmaga bevosita bog'liq bo'lib, bunday infratuzilmaga yo'naltirilgan investitsiya umumjahon sog'liqni saqlash qamrovini ta'minlashga, jamoat xizmatlariga ishonchni mustahkamlashga va iqtisodiy rivojlanishga xizmat qiladi [1]. Jahon sog'liqni saqlash tashkiloti va Jahon banki birgalikda e'lon qilgan baholashga ko'ra, dunyo aholisining yarmidan ko'pi, ya'ni 4,5 milliard kishi zaruriy tibbiy xizmatlar bilan to'liq qamrab olinmagan, 2 milliardga yaqin inson esa tibbiy xarajatlar tufayli jiddiy moliyaviy qiyinchilikka duch keladi [2]. Bunday vaziyat infratuzilmani kengaytirish va moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilishni amaliy vazifaga aylantiradi.

Tibbiy xizmatlarni kengaytirish vazifasini faqat byudjet mablag'lari hisobidan hal etish murakkab. Ko'plab rivojlanayotgan mamlakatlarda xususiy sektor allaqachon tibbiy xizmatlarning qirq foizi va undan ortig'ini taqdim etmoqda; xususiy investitsiyalarni jalb etish esa eng zaif aholi qatlamini qo'llab-quvvatlash uchun davlat resurslarini bo'shatadi [3]. An'anaviy tarzda transport, suv va energetika tarmoqlari bilan cheklangan davlat-xususiy sherikchilik mexanizmi keyingi yillarda ijtimoiy infratuzilmaga, jumladan tibbiy xizmatlar yetkazib berishga faol tatbiq etilmoqda [4]. Bunday kengayish sog'liqni saqlash sohasini xususiy kapital uchun jalb qiluvchi yo'nalishga aylantiradi.

O'zbekistonda sherikchilikni rivojlantirish uchun zarur huquqiy zamin shakllantirilgan. 2019-yil 10-mayda qabul qilingan "Davlat-xususiy sheriklik to'g'risida"gi qonun konsessiyalarni ham qamrab oluvchi munosabatlarni tartibga soladi hamda loyihalarni tayyorlash va baholashda ixtisoslashgan muvofiqlashtiruvchi organ vakolatlarini belgilaydi [5]. Qonuniy aniqlik investorlar uchun bashoratlilik darajasini oshiradi va shartnoma munosabatlarini barqaror asosga qo'yadi.

Amaliyotda ushbu yondashuvning samarasi gemodializ xizmatlari bo'yicha loyihada yaqqol namoyon bo'ldi. Sog'liqni saqlash vazirligi o'tkazgan xalqaro tanlov

natijasida 2021-yil 15-yanvarda xususiy sherik bilan shartnoma imzolaniib, Toshkent, Nukus, Urganch va Bog‘ot hududlarida jami 1 100 nafar bemorga zamonaviy dializ xizmatini ko‘rsatuvchi to‘rtta markaz tashkil etish ko‘zda tutildi [6]. Loyiha sog‘liqni saqlashda sherikchilik salohiyatini real tarzda namoyish etgan dastlabki tajriba bo‘ldi.

Maqolaning maqsadi - sog‘liqni saqlash infratuzilmasida davlat-xususiy sherikchilikning investitsion jozibadorligini oshirish yo‘llarini nazariy asoslar va O‘zbekiston amaliyoti misolida ochib berishdan iborat. Ish institutsional-huquqiy shartlar, risklarni taqsimlash mantig‘i va moliyaviy vositalarning o‘zaro bog‘liqligini izchil tartibda ko‘rib chiqadi hamda olingan dalillar asosida amaliy takliflar shakllantiradi.

ADABIYOTLAR SHARHI

Sog‘liqni saqlashda davlat-xususiy sherikchilik bo‘yicha ilmiy va amaliy adabiyot keyingi o‘n yilliklarda sezilarli kengaydi. Jahon banki guruhining tahliliy hisobotida rivojlangan va rivojlanayotgan davlatlar hukumatlari xususiy sektorning kapitali, boshqaruv salohiyati va texnologik bilimidan foydalanib, tibbiy xizmatlar sifati hamda qamrovini oshirishga intilayotgani qayd etilgan [7]. Bunday yondashuv infratuzilma loyihalarini moliyalashtirishning oddiy muqobili sifatida emas, balki davlat resurslarini to‘ldiruvchi va xizmat ko‘rsatish samaradorligini oshiruvchi vosita sifatida talqin qilinadi.

Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti tadqiqotlarida sherikchilikning qiymat samarasi (value for money) tushunchasi markaziy o‘rin tutadi. Risklarning yetarli darajada xususiy sherikka o‘tkazilishi loyiha samaradorligini ta‘minlashning zaruriy sharti sifatida ko‘rsatiladi, biroq har bir risk uni eng kam xarajat bilan boshqara oladigan tomonga yuklanishi maqbul deb baholanadi [8]. Keyingi tavsiyaviy hujjatda bu tamoyil aniqlashtirilib, riskni yuzaga kelishidan saqlash yoki uning oqibatini bartaraf etish eng arzonga tushadigan ishtirokchi javobgarlikni o‘z zimmasiga olishi tavsiya etilgan [9]. Risklarni oqilona taqsimlash, qiymat samarasi va byudjet uchun maqbullik tamoyillari investorlar ishonchini ta‘minlovchi nazariy o‘zakni tashkil etadi.

Tarmoq tajribasi yirik shifoxona majmualarini sherikchilik asosida bunyod etish real natija berishini tasdiqlaydi. Jahon bankining mustaqil baholash guruhi hisobotida Turkiyada Sog‘liqni saqlash vazirligi tashabbusi bilan ishlab chiqilgan loyiha doirasida Anqaradagi Etlik tibbiyot kampusi 11 ta bino va jami 3 566 o‘rindan iborat integratsiyalashgan majmua sifatida moliyalashtirilgani keltiriladi [10]. Bunday misollar sherikchilik modeli yordamida katta hajmdagi tibbiy infratuzilmani nisbatan qisqa muddatda barpo etish mumkinligini ko‘rsatadi va nazariy tamoyillarning amaliy qiymatini namoyon etadi.

METODOLOGIYA

Tadqiqot sifat tahliliga asoslangan bo‘lib, hujjatlarni o‘rganish va yagona amaliy holatni chuqur tahlil qilish usullarini birlashtiradi. Nazariy asos xalqaro tashkilotlarning metodologik hujjatlaridan, empirik ma‘lumotlar esa ochiq va tasdiqlangan rasmiy manbalardan olindi. Xalqaro miqyosdagi investitsiya dinamikasini baholash uchun Jahon bankining infratuzilmaga xususiy ishtirok (Private

Participation in Infrastructure) ma'lumotlar bazasi tayanch manba sifatida tanlandi; ushbu baza 1984-yildan buyon past va o'rta daromadli mamlakatlardagi moliyaviy yopilishga erishgan loyihalarni qamrab oladi [11].

Tahlil uch bosqichda olib borildi. Birinchi bosqichda investitsion jozibadorlikni belgilovchi institutsional, huquqiy va moliyaviy omillar nazariy adabiyot asosida tasniflandi. Ikkinchi bosqichda O'zbekistonda amalga oshirilgan gemodializ sherikchiligining hujjatlashtirilgan parametrlari - shartnoma sanasi, geografik qamrov, bemorlar soni va moliyalashtirish tuzilmasi - rasmiy manbalar bo'yicha tekshirildi. Uchinchi bosqichda olingan dalillar nazariy tamoyillar bilan qiyoslanib, tarmoq jozibadorligini oshiruvchi konseptual model shakllantirildi.

Yagona holatga tayanishning sababi - ushbu loyiha O'zbekistonda sherikchilik qonuni asosida sog'liqni saqlash sohasida ro'yobga chiqarilgan birinchi xalqaro tashabbus bo'lib, uning hujjatlari to'liq va ochiq tarzda e'lon qilinganligidir. Barcha raqamli ko'rsatkichlar havolasi mavjud rasmiy manbalardan keltirildi; taxminiy yoki mustaqil ravishda hisoblab chiqarilgan qiymatlardan foydalanilmadi. Bu yondashuv natijalarning ishonchligini va qayta tekshirilishini ta'minlaydi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Infratuzilmaga xususiy ishtirok bo'yicha global ko'rsatkichlar barqaror saqlanib kelmoqda. Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra, 2023-yilda past va o'rta daromadli mamlakatlarda xususiy ishtirok investitsiya majburiyatlari 86,0 milliard AQSh dollarini tashkil etib, bu mamlakatlar yalpi ichki mahsulotining 0,2 foiziga teng bo'ldi; 2024-yilda esa ko'rsatkich 100,7 milliard dollarga yetib, bir yil oldingiga nisbatan 16 foizga o'sdi [11]. O'zbekistonning bu jarayondagi ishtiroki ham sezilarli: 2023-yilning birinchi yarmida mamlakat yalpi ichki mahsulotining 1,1 foizini xususiy ishtirok loyihalariga yo'naltirib, ushbu nisbat bo'yicha yetakchi davlatlar qatoridan o'rin oldi [12]. Bu ko'rsatkichlar tarmoqqa xususiy kapital oqimi uchun qulay umumiy muhit shakllanayotganini bildiradi.

1-jadval

Infratuzilmaga xususiy ishtirok investitsiya majburiyatlari dinamikasi[11] (past va o'rta daromadli mamlakatlar)

Yil	Investitsiya majburiyatlari, mlrd AQSh dollari	Izoh
2022	91,3	Pandemiyadan keyingi tiklanish
2023	86,0	YaIMning 0,2 foizi
2024	100,7	2023-yilga nisbatan 16 foiz o'sish

Mintaqaviy darajadagi amaliyot bu ijobiy tendensiyani to'ldiradi. Gemodializ loyihasining moliyalashtirish tuzilmasi xususiy investitsiyani xalqaro institutlar ko'magi bilan uyg'unlashtirdi. Osiyo taraqqiyot banki 2022-yilda xususiy sherik bilan 8,39 million AQSh dollarigacha bo'lgan moliyalashtirish paketini imzoladi; uning tarkibida bankning o'z resurslaridan 5,03 million dollargacha kredit hamda Osiyoning yetakchi xususiy infratuzilma jamg'armasi hisobidan 3,36 million dollargacha mablag' nazarda tutildi [13]. Ushbu bitim bank uchun O'zbekistonda xususiy tibbiyotni

moliyalashtirishdagi birinchi tajriba bo‘ldi va loyihaning moliyaviy barqarorligini mustahkamladi.

Loyiha doirasida yiliga 1100 dan ortiq bemorga dializ yordami ko‘rsatish rejalashtirildi; uy sharoitida davolanish imkonini beruvchi peritoneal dializ texnologiyasi O‘zbekistonda birinchi marta joriy etildi va tibbiy xodimlar uchun keng ko‘lamli tayyorgarlik dasturi nazarda tutildi [14]. Loyiha bosqichma-bosqich amalga oshirildi: birinchi dializ markazi 2022-yil 18-aprelda Nukusda ishga tushirildi va u sherikchilik qonuni asosida sog‘liqni saqlashda ro‘yobga chiqarilgan birinchi xalqaro loyiha sifatida qayd etildi [15]. Bemorlarning hududiy taqsimoti Toshkentda 700, Nukusda 150, Urganch va Bog‘ot tumanlarida esa har birida 125 nafarni tashkil etdi [6].

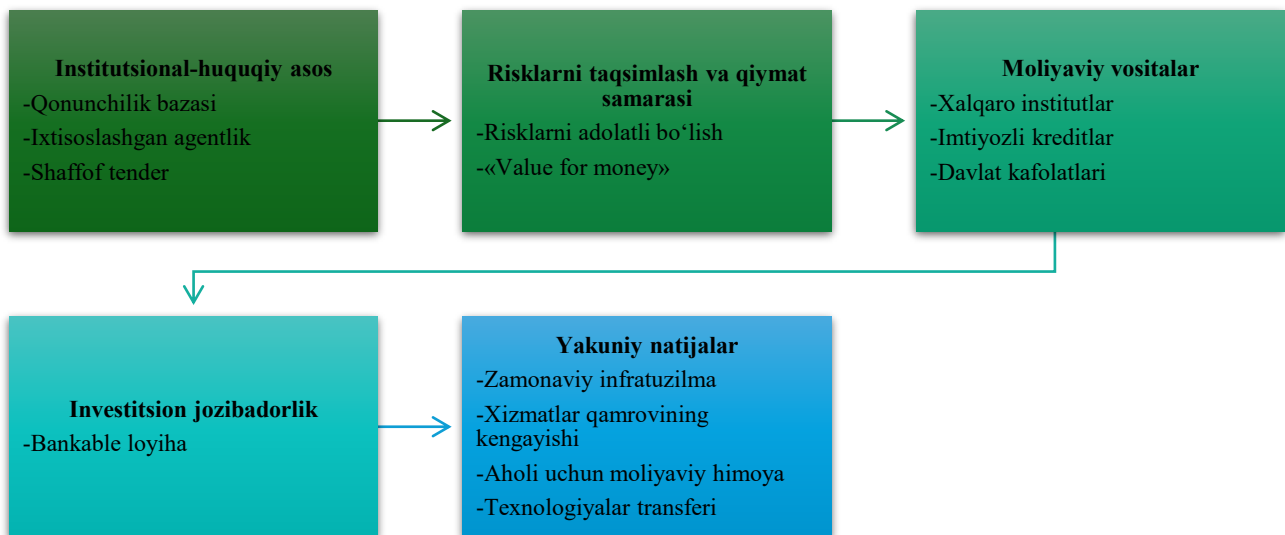
2-jadval

O‘zbekistondagi birinchi xalqaro sog‘liqni saqlash sherikchiligi (gemodializ) loyihasi parametrlari¹

Parametr	Qiymat	Manba
Loyiha turi	O‘zbekistondagi birinchi xalqaro sog‘liqni saqlash sherikchiligi loyihasi, PPP qonuni asosida amalga oshirilgan	[15]
Shartnoma sanasi	2021-yil 15-yanvar	[6]
Markazlar soni	4 ta markaz: Toshkent, Nukus, Urganch va Bog‘ot	[6]
Xizmat qamrovi	1 100 nafar bemor	[6]
Hududiy taqsimot	Toshkent - 700 nafar, Nukus - 150 nafar, Urganch - 125 nafar, Bog‘ot - 125 nafar	[6]
Yangi texnologiya	Peritoneal dializ texnologiyasi mamlakatda birinchi marta joriy etilgan	[14]
Moliyalashtirish paketi, mln AQSh dollari	8,39	[13]
ADB ulushi, mln AQSh dollari	5,03	[13]
LEAP jamg‘armasi, mln AQSh dollari	3,36	[13]
Ilk markaz ochilishi	2022-yil 18-aprel, Nukus	[15]

Keltirilgan dalillar investitsion jozibadorlikni oshirishning bir necha o‘zaro bog‘liq yo‘lini ko‘rsatadi. Birinchidan, aniq qonunchilik bazasi va ixtisoslashgan muvofiqlashtiruvchi organ mavjudligi shartnoma munosabatlarida bashoratlikni ta‘minladi. Ikkinchidan, xalqaro tanlov tartibining shaffofligi yetakchi global operatorlar ishtirokini rag‘batlantirdi. Uchinchidan, xalqaro moliya institutlarining qatnashuvi loyihaning moliyaviy barqarorligini kuchaytirib, xususiy kapital uchun riskni kamaytirdi [13]. Nazariy manbalarda ta‘kidlangan qiymat samarasi va risklarni optimal taqsimlash tamoyillari ushbu loyiha doirasida amaliy ifodasini topdi. Risklarni ularni boshqarish salohiyati yuqori bo‘lgan ishtirokchi zimmasiga yuklash tamoyili loyiha investitsion jozibadorligini oshirish va investorlar uchun jozibadorligini kuchaytirishda muhim omil bo‘ldi [9].

¹ Manba: rasmiy ochiq manbalar asosida muallif tomonidan tuzilgan [6], [13], [14], [15].



1-rasm. Sog‘liqni saqlash davlat-xususiy sherikchiligida investitsion jozibadorlikni oshirish modeli¹

1-rasm sog‘liqni saqlash sherikchiligida investitsion jozibadorlikni oshirishning konseptual modelini umumlashtiradi. Model institutsional-huquqiy asosdan boshlanib, risklarni taqsimlash va qiymat samarasi, so‘ngra moliyaviy vositalar orqali investitsion jozibadorlikka, undan esa yakuniy ijtimoiy-iqtisodiy natijalarga olib boruvchi izchil bog‘lanishni aks ettiradi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

O‘tkazilgan tahlil sog‘liqni saqlash infratuzilmasini rivojlantirishda davlat-xususiy sherikchilik samarali va istiqbolli mexanizm ekanini tasdiqladi. Investitsion jozibadorlik institutsional-huquqiy asos, risklarni oqilona taqsimlash va moliyaviy vositalar uyg‘unligi orqali ta‘minlanadi; ushbu uchlik birgalikda loyiha investitsion jozibadorligini va investorlar ishonchini mustahkamlaydi. O‘zbekiston amaliyoti bu bog‘liqlikni real natijada namoyish etdi: shaffof tanlov, xalqaro moliya institutlari ko‘magi va aniq qonuniy zamin birlashganda, sherikchilik aholiga zamonaviy tibbiy xizmat yetkazishning ishonchli vositasiga aylanadi.

Olingan natijalar asosida tarmoq jozibadorligini yanada oshiruvchi quyidagi amaliy takliflar shakllantirildi:

1. Loyihalarni tayyorlash bosqichida risklarni taqsimlash matritsasini standartlashtirish va uni sog‘liqni saqlash tarmog‘i xususiyatlariga moslashtirish, bu xususiy sherik uchun bashoratlilikni oshiradi.

2. Xalqaro moliya institutlari bilan hamkorlikni kengaytirib, imtiyozli kreditlar va davlat kafolatlari kabi vositalardan tizimli foydalanish hamda loyihalarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlash.

3. Sherikchilik loyihalari bo‘yicha ochiq ma‘lumotlar bazasini yuritish va monitoring ko‘rsatkichlarini muntazam e‘lon qilish orqali shaffoflikni kuchaytirish.

¹ Konseptual model muallif tomonidan [4]; [8]; [9] manbalardagi tamoyillar asosida tuzilgan.

4. Gemodializ bo'yicha ijobiy tajribani diagnostika, rehabilitatsiya va birlamchi tibbiy yordam infratuzilmasi kabi yo'nalishlarga bosqichma-bosqich kengaytirish.

5. Davlat organlari uchun sherikchilik shartnomalarini boshqarish va monitoring qilish bo'yicha ichki ekspertiza salohiyatini muntazam oshirib borish.

Keltirilgan yo'nalishlar amalga oshirilsa, sog'liqni saqlash infratuzilmasiga xususiy investitsiya oqimi barqaror o'sib boradi va aholi qamrovi izchil kengayadi. Sherikchilik salohiyatining ushbu ijobiy trayektoriyasi mintaqaviy infratuzilmani modernizatsiya qilishning va aholi farovonligini oshirishning ishonchli asosini yaratadi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. World Health Organization. Strategic health infrastructure investments to support universal health coverage. Technical Brief, 2023. <https://www.who.int/publications/m/item/strategic-health-infrastructure-investments-to-support-universal-health-coverage>

2. WHO & World Bank. Billions left behind on the path to universal health coverage (2023 UHC Global Monitoring Report). 2023. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/09/18/billions-left-behind-on-the-path-to-universal-health-coverage>

3. International Finance Corporation. IFC's Approach to Investing in Private Healthcare. <https://www.ifc.org/en/what-we-do/sector-expertise/health/ifc-s-approach-to-investing-in-private-healthcare>

4. World Bank. PPP in Health - Public Private Partnership Resource Center. <https://ppp.worldbank.org/ppp-health>

5. O'zbekiston Respublikasi 2019-yil 10-may O'RQ-537 "Davlat-xususiy sheriklik to'g'risida"gi Qonuni <https://lex.uz/uz/docs/-4329270>

6. Public-Private Partnership Development Agency (Uzbekistan). PPP agreement on hemodialysis centres. <https://www.pppda.uz/en/9686>

7. World Bank Group. Public-Private Partnerships in Health: World Bank Group Engagement in Health PPPs. 2016. <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/25383>

8. OECD. Public-Private Partnerships: In Pursuit of Risk Sharing and Value for Money. OECD Publishing, 2008. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2008/05/public-private-partnerships_g1gh8c7d/9789264046733-en.pdf

9. OECD. Recommendation of the Council on Principles for Public Governance of Public-Private Partnerships. 2012. https://www.itf-oecd.org/sites/default/files/docs/recommendation_on_the_principles_for_public_governance_of_ppps.pdf

10. World Bank Independent Evaluation Group. Public-Private Partnerships in Health (Learning Product). 2016. https://ieg.worldbankgroup.org/sites/default/files/Data/reports/lp_Health_PPP_1116.pdf

11. World Bank. Private Participation in Infrastructure (PPI) Database and Annual Reports. <https://ppi.worldbank.org/en/ppi>
12. World Bank. Private Participation in Infrastructure: Half-Year (H1) Update 2023. <https://ppi.worldbank.org/content/dam/PPI/documents/PPI-Half-Year-H1-Update-2023.pdf>
13. Asian Development Bank. ADB, NephroPlus Sign Loan for Dialysis Centers in Uzbekistan. 2022. <https://www.adb.org/news/adb-nephroplus-sign-loan-dialysis-centers-uzbekistan>
14. International Finance Corporation. Uzbekistan Dialysis PPP - Project Brief. 2023. <https://www.ifc.org/content/dam/ifc/doc/2023/2023-uzbekistan-dialysis-ppp-brief.pdf>
15. Public-Private Partnership Development Agency (Uzbekistan). Opening of the first dialysis center under the PPP project. 2022. <https://www.pppda.uz/en/5986>



Marketing

ilmiy, amaliy va ommabop jurnali

Muharrir:

Ingliz tili muharriri:

Rus tili muharriri:

Musahhih:

Sahifalovchi va dizaynerlar:

Xakimov Ziyodulla Axmadovich

Tursunov Boburjon Ortiqmirzayevich

Kaxramonov Xurshidjon Shuxrat o'g'li

Karimova Shirin Zoxid qizi

Sadikov Shoxrux Shuxratovich

Abidjonov Nodirbek Odijon o'g'li

2026-yil, iyun, 6-son

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga murojaat qilish mumkin. Ilmiy maqola, ommabop maqola, reklama, hikoya va boshqa ilmiy-ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Elektron pochta:

info@marketingjournal.uz

Bot:

[@marketinjournalbot](https://t.me/@marketinjournalbot)

Tel.:

+998977838464, +998939266610

Jurnalning rasmiy sayti: <https://marketingjournal.uz>

Marketing jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2024-yil 04-oktabrdagi 332/5 sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali 2024-yil 15-martdan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan **C-5669517** reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. **Litsenziya raqami: №240874**



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnalining xalqaro darajasi: **9710**. GOCT 7.56-2002 " Seriyali nashrlarning xalqaro standart raqamlanishi" davlatlararo standartlari talablari. **Berilgan ISSN tartib raqami: 3060-4621**