

# КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Ортикхужаева Юлдуз Азатовна

Ташкентский университет гуманитарных наук  
Преподаватель кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»

## Аннотация

В статье рассматриваются концептуальные основы стратегического управления инновационным развитием строительных предприятий. Обоснована необходимость формирования интегрированной системы стратегического управления, обеспечивающей устойчивое развитие строительных организаций в условиях цифровой трансформации и растущей конкуренции. Раскрыты сущность и структура инновационного потенциала, выявлены ключевые факторы, влияющие на эффективность стратегического управления.

**Ключевые слова:** стратегическое управление, инновационное развитие, строительные предприятия, инновационный потенциал, конкурентоспособность, цифровая трансформация.

## Annotatsiya

Maqolada qurilish korxonalarining innovatsion rivojlanishini strategik boshqarishning konseptual asoslari tahlil qilingan. Raqamli transformatsiya va raqobatning kuchayishi sharoitida barqaror rivojlanishni ta'minlaydigan integratsiyalashgan strategik boshqaruv tizimini shakllantirish zarurligi asoslab berilgan. Innovatsion salohiyatning mohiyati va tarkibi ochib berilib, strategik boshqaruv samaradorligiga ta'sir etuvchi asosiy omillar aniqlangan.

**Kalit so'zlar:** strategik boshqaruv, innovatsion rivojlanish, qurilish korxonalari, innovatsion salohiyat, raqobatbardoshlik, raqamli transformatsiya.

## Abstract

The article explores the conceptual foundations of strategic management for the innovative development of construction enterprises. The necessity of forming an integrated system of strategic management aimed at ensuring sustainable growth of construction organizations under conditions of digital transformation and increasing competition is substantiated. The essence and structure of innovation potential are revealed, and the key factors influencing the effectiveness of strategic management are identified.

**Keywords:** strategic management, innovative development, construction enterprises, innovation potential, competitiveness, digital transformation.

## ВВЕДЕНИЕ

Современное развитие строительной отрасли характеризуется повышением требований к инновационности, устойчивости и цифровизации производственных процессов. В условиях глобальной конкуренции и ускоряющихся технологических изменений эффективность функционирования строительных предприятий во многом определяется их способностью формировать и реализовывать стратегии инновационного развития. Именно

инновации становятся ключевым фактором обеспечения конкурентоспособности, повышения производительности и адаптации организаций к быстро меняющейся рыночной среде.

Строительная индустрия, как одна из базовых отраслей экономики, имеет высокий мультипликативный эффект, оказывая влияние на развитие смежных секторов промышленности строительных материалов, транспорта, энергетики, жилищно-коммунального хозяйства. Однако несмотря на её значительный потенциал, уровень инновационной активности предприятий остаётся сравнительно низким, что обусловлено рядом институциональных, организационных и финансово-экономических барьеров. Это требует совершенствования системы стратегического управления, направленной на активизацию инновационных процессов и формирование устойчивых конкурентных преимуществ.

Современные тенденции цифровой трансформации, внедрение технологий информационного моделирования, искусственного интеллекта и «умного строительства» требуют переосмысления традиционных подходов к управлению. Формирование концепции стратегического управления инновационным развитием должно основываться на системном подходе, включающем интеграцию стратегических, организационных, технологических и инвестиционных компонентов. В то же время особое значение приобретает разработка механизмов оценки и управления инновационным потенциалом предприятий, способных обеспечить долгосрочную устойчивость бизнеса.

## **ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР**

Современные исследования в области стратегического управления инновационным развитием строительных предприятий акцентируют внимание на необходимости перехода к системным моделям управления, основанным на интеграции инновационных, цифровых и организационно-управленческих решений. Так, Г.Салвалаиб, М.М.Сесана и др. подчёркивают, что эффективное внедрение концепции «open innovation» в строительной отрасли способствует не только технологическому обновлению, но и переходу к более устойчивым формам развития, направленным на декарбонизацию и повышение производительности труда [1]. В их работах отмечается хроническое недоинвестирование в НИОКР и необходимость институциональной поддержки инновационной экосистемы.

Развитие теоретической парадигмы «Construction 4.0», систематизированной в обзоре Ж.Хайждена, показало, что цифровая трансформация отрасли охватывает не только технологические, но и организационно-институциональные изменения [2]. Автор подчёркивает, что успешная реализация инновационных стратегий требует стратегической интеграции BIM-технологий, интернета вещей (IoT), роботизации и аддитивного производства в систему управления предприятием.

Особое внимание в современной литературе уделяется роли информационного моделирования зданий (BIM) как ключевого ядра

инновационного развития. В систематических обзорах И.Рехамана, а также Р.Савсан и др. выявлены устойчивые эффекты от внедрения BIM, включая повышение качества проектирования, сокращение сроков строительства, оптимизацию издержек и повышение безопасности труда [3]. Эти эффекты формируют основу для стратегий, направленных на рост производительности и организационного обучения в строительных компаниях [4].

В работах Д.Агхмиен и К.Ши акцент сделан на концепции «dynamic capabilities» динамических способностей строительных предприятий адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды [5]. Эмпирические исследования, выполненные с использованием моделей PLS-SEM, доказывают, что развитие таких способностей напрямую влияет на инновационную результативность и эффективность бизнеса. Кроме того, К.Ши отмечают важную роль генеративного искусственного интеллекта (Generative AI) в формировании компетенций, основанных на знании, повышающих стратегическую гибкость строительных фирм [6].

Проблемы стратегического планирования и контроля в индустриализированном строительстве проанализированы в исследовании Х.Жонг и К.Чен. Авторы приходят к выводу, что несмотря на активное внедрение цифровых технологий, строительные компании по-прежнему сталкиваются с фрагментарностью процессов стратегического управления, отсутствием системных KPI и слабой интеграцией проектного и операционного уровней управления [7].

В свою очередь, литературный анализ, выполненный Н.Ванг, З.Ху и З.Лиу, показывает тенденцию смещения исследовательского фокуса от отдельных технологических кейсов к вопросам управления знаниями, межорганизационной координации и формированию инновационных экосистем [8]. Аналогичные выводы представлены в работах М.Греко, М.Грималди, Г.Локателли и М.Серафини, которые подчёркивают, что синергия между внешними и внутренними инновационными источниками является решающим фактором повышения производительности строительных предприятий [9].

Таким образом, совокупность проанализированных исследований свидетельствует о том, что стратегическое управление инновационным развитием строительных предприятий требует комплексного подхода, включающего институциональные, организационные и технологические аспекты. В современной научной литературе акцент делается на переходе от эпизодического внедрения инноваций к формированию устойчивой системы стратегического управления, основанной на цифровой зрелости, инновационном потенциале и динамических способностях предприятия.

## **МЕТОДОЛОГИЯ**

Методологическая основа данного исследования сформирована с опорой на системный, институциональный и процессный подходы, что позволяет рассматривать стратегическое управление инновационным развитием строительных предприятий как многоуровневую и взаимосвязанную систему,

включающую управленческие, организационные, технологические и социально-экономические компоненты.

Исследование опирается на сочетание дедуктивного и индуктивного подходов. Дедуктивный подход применён для теоретического обоснования концептуальных положений стратегического управления инновационным развитием, а индуктивный для анализа эмпирических данных и выявления закономерностей функционирования строительных предприятий.

Системный анализ позволил выявить взаимосвязь между стратегическим управлением, инновационным потенциалом и результативностью деятельности предприятий, а структурно-функциональный подход определить роль каждого элемента системы в обеспечении устойчивого развития.

## **АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ**

В последние годы строительная отрасль Узбекистана демонстрирует впечатляющие результаты. Однако, несмотря на эти успехи, отрасль сталкивается с рядом вызовов, требующих комплексных решений.

Строительная индустрия занимает стратегически важное место в экономике Узбекистана. В первой половине 2024 года её объёмы выросли более чем на 10 процентов по сравнению с тем же периодом 2023 года и составили около 80 триллионов сумов. В 2024 году доля строительных отраслей в валовом внешнем продукте превысила 6%. Однако, несмотря на эти успехи, отрасль сталкивается с рядом вызовов, требующих комплексных решений.

За последние годы строительная отрасль Узбекистана показала уверенный рост, чему способствовали государственные инвестиционные программы и активное привлечение иностранных инвестиций. С 2021 по 2024 годы объёмы строительных работ в Узбекистане существенно возросли. В 2021 году объём строительных работ составил 9,9 млрд долларов, что стало значительным шагом вперед после кризисного 2020 года. В 2022 году объёмы удвоились до 21 млрд долларов. В 2023 году объёмы достигли 80 триллионов сумов, что стало новым рекордом для отрасли. В 2024 году ожидается дальнейший рост объёмов строительства, чему способствуют новые инвестиционные проекты и программы. В мае 2024 года президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев, открывая пленарное заседание третьего Ташкентского международного инвестиционного форума, отметил вклад компаний KNAUF и Koç в развитие строительной индустрии Узбекистана. За последние 25 лет компания KNAUF построила и ввела в строй три завода, инвестировав более 105 миллионов долларов и создав сотни новых рабочих мест [10].

Темпы роста строительных работ показывают положительную динамику, несмотря на некоторые колебания. В 2021 году темпы роста составили 8,57%, в 2022 году — 23,1%. В 2023 году темпы роста несколько замедлились, но остались на высоком уровне. Ожидается, что в 2024 году темпы роста сохранятся на уровне более 10%, поддерживаемые новыми проектами и привлечением дополнительных инвестиций.

Жилищное строительство является одним из ключевых направлений развития строительной отрасли в Узбекистане. За последние несколько лет в стране было построено более 10 тысяч домов, включающих 412 тысяч квартир общей площадью 26 миллионов квадратных метров. В 2023 году в рамках ипотечной программы было построено более 1000 многоэтажных домов, что обеспечило жильем около 455 тысяч семей. В 2024 году планируется строительство многоквартирных домов на 100 тысяч квартир, что дополнительно укрепит жилищный фонд страны.

Среди ключевых проектов следует отметить программу «Новый Узбекистан», в рамках которой в 2023 году были возведены массивы в 52 регионах страны, что значительно улучшило жилищные условия для тысяч граждан. Другими важными проектами стали «Новый Ташкент» и Олимпийский городок, которые способствуют развитию не только жилой, но и спортивной инфраструктуры страны.

Важное значение в строительной отрасли приобретает внедрение «умных» технологий и «зеленых» стандартов. Современные энергоэффективные технологии, такие как системы «умный дом» и принципы «зеленого» строительства, способствуют снижению энергозатрат и улучшению экологической ситуации в стране.

В последние годы в Узбекистане все большее внимание уделяется вопросам энергоэффективности в строительстве. Компания Knauf Узбекистан является одним из лидеров в этой области, внедряя передовые технологии и подходы. Генеральный директор Knauf Узбекистан Дмитрий Дерипалко отмечает, что энергосбережение не должно ограничиваться установкой солнечных батарей и водонагревателей. Он подчеркивает важность комплексного подхода к энергоэффективности, включая утепление зданий, модернизацию бытовой техники и оптимизацию системы отопления и использования современных строительных материалов.

Компания Knauf внедрила ряд мер для повышения энергоэффективности на своих предприятиях, включая установку теплообменников для повторного использования тепла, модернизацию электродвигателей и переход на когенерационные установки для генерации электроэнергии с минимальным углеродным следом. В планах компании дальнейшее снижение выбросов CO<sub>2</sub> и достижение углеродной нейтральности к 2040 году.

Эти усилия в области энергоэффективности не только способствуют снижению затрат на производство, но и играют важную роль в снижении экологической нагрузки на окружающую среду. Такой подход соответствует глобальным трендам устойчивого развития и способствует укреплению позиций Узбекистана на международной арене как страны, придерживающейся высоких стандартов в области экологии и энергоэффективности.

В 2023 году в рамках инвестиционной программы было осуществлено строительство и реконструкция 2526 социальных и инфраструктурных объектов. Общая стоимость проектов составила 116 миллиардов долларов. Эти проекты

направлены на развитие различных секторов экономики, увеличение объемов производства и создание новых рабочих мест.

Привлечение иностранных инвестиций стало ключевым фактором роста строительной отрасли Узбекистана. Основными инвесторами являются Россия, Китай, Турция и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР). За последние пять лет ЕБРР выделил более 3 миллиардов евро на реализацию 100 проектов в различных отраслях экономики, включая строительство.

Кнауф, являющаяся одним из крупнейших инвесторов в строительной отрасли Узбекистана, продолжает развивать технологические решения и модернизировать производство стройматериалов. Производитель сухих смесей на основе гипса СП «БУХАРАГИПС», с производственной мощностью 220 тысяч тонн в год, инвестировал с 2025 года 16 млн евро, создав 143 рабочих мест. В Бухарской области завод ИП «КНАУФ ГИПС БУХАРА» производит в год 40 квадратных миллионов гипсовых плит, 5 миллионов погонных метров алюминиевых профилей, 200 тысяч тонн грунтовок. Инвестиции компании с 2011 года составили 69 миллионов евро. Завод в Ферганской области ИП ООО «КНАУФ ГИПС БУХАРА» имеет производственную мощность 15 квадратных миллионов гипсовых плит и 40 тысяч тонн сухих гипсовых смесей. С 2022 года компания инвестировала 18,7 миллионов евро, создало 56 рабочих мест.

Растущая сфера строительной индустрии требует проведения глубоких реформ в соответствии с современными требованиями.

В январе 2024 года Шавкат Мирзиёев объявил о мерах, направленных на борьбу с коррупцией в строительной отрасли. С 1 июля 2024 года введены следующие нововведения:

- Все строительные контракты должны быть переведены в цифровой формат.
- Финансирование строительных работ, выполняемых подрядными организациями, будет осуществляться исключительно на основании электронных счетов-фактур, подаваемых в налоговые органы.
- Процедура приёмки объектов в эксплуатацию также должна быть оцифрована, а подтверждение документов будет происходить через систему «Шаффоф курилиш» («Прозрачное строительство»).
- Субподрядчиков для проектов стоимостью более 10 миллиардов сумов будут выбирать исключительно через систему «Прозрачное строительство». Этот порядок также будет применяться к проектам, финансируемым международными финансовыми организациями.
- Будет внедрена система, которая позволит производителям, строителям и контролирующим органам в режиме онлайн отслеживать стоимость строительных материалов.
- Для улучшения проектирования в строительстве при Министерстве строительства и ЖКХ будет создан проектный офис, который:
- При разработке проектов стоимостью более 10 миллиардов сумов будет совместно с проектировщиками оценивать соответствие стандартам

безопасности и энергоэффективности, а также отсутствие искусственного завышения стоимости.

- Будет ежегодно разрабатывать не менее 2–3 типовых проектов в таких сферах, как школьное и дошкольное образование, медицина, дорожное строительство, водоснабжение и теплоснабжение.

- Проектные документы не будут допускаться к государственной экспертизе без одобрения проектного офиса.

Генеральной прокуратуре поручено создать систему, которая позволит искоренить теневую экономику во всех процессах — от добычи строительных материалов до доставки готовой продукции потребителю. Все бюджетные закупки будут осуществляться через платформу «E-ombor» («E-Aktiv») Налогового комитета, и будет запущена электронная площадка для классификации строительных материалов.

Цифровизация всех 16 государственных услуг в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства через Национальную информационную систему «Прозрачное строительство» позволяет населению и бизнесу получать услуги, не выходя из дома. Внедрение информационно-коммуникационных технологий сократило время получения разрешений на строительство с 39 дней в 2021 году до 25 дней в 2024 году.

В 2022 году в рейтинговой системе насчитывалось 20 140 строительных подрядных организаций, а сейчас их число достигло 23 576. Объем подрядных работ в январе-июне 2024 года составил 79,8 трлн сумов, что на 10,1% больше по сравнению с прошлым годом. Выдано 380 лицензий и 16 аккредитационных сертификатов для выполнения пяти видов деятельности в этой сфере. Легализация деятельности организаций и улучшение рейтинговых показателей способствуют снижению доли теневой экономики в строительной отрасли. В 2023 году количество специальной техники и число занятых работников увеличились в два раза и на 58% соответственно по сравнению с 2021 годом.

Электронная тендерная платформа, обеспечивающая проведение государственных закупок в строительной сфере, интегрирована с системами министерств и ведомств. Это позволило автоматизировать оценку предложений участников, исключив человеческий фактор. Благодаря этому конкурентная среда среди строительных подрядных организаций становится более здоровой. На платформе было проведено 62 355 тендеров с участием 13 541 организации, на общую сумму 39,5 трлн сумов, из которых было заключено контрактов на 37,5 трлн сумов. Экономия средств составила 2 трлн сумов.

Процессы проектирования и экспертизы проектно-сметной документации также были пересмотрены и переведены на электронную платформу. Эти работы выполняются Республиканским центром экспертизы градостроительных документов при Министерстве. Переход на оцифрованные процессы позволил полностью отказаться от бумажных документов. Электронная платформа для экспертизы проектно-сметной документации была существенно обновлена, чтобы исключить конфликты интересов и предотвратить возможные

коррупционные риски. Теперь выбор региона для рассмотрения проектов осуществляется автоматически с учетом рабочей нагрузки.

Платформа [expertiza.mc.uz](http://expertiza.mc.uz), запущенная в рамках Национальной информационной системы «Прозрачное строительство», была интегрирована с другими электронными платформами. Усилен контроль за обеспечением сейсмической безопасности, устойчивости к землетрясениям и прочности конструкций объектов. В первом полугодии 2024 года через платформу было получено 6,3 тысячи проектов, по которым были выданы экспертные заключения. В процессе экспертизы были улучшены проектные решения, что позволило сэкономить 4,4 трлн сумов за счет исключения необоснованных затрат.

Контроль в строительной сфере также имеет важное значение. Внимание уделено совершенствованию системы контроля, внедрению новых регламентов для регистрации объектов и их сдачи в эксплуатацию, а также предоставлению региональным инспекциям полномочий на наложение штрафов за несвоевременное устранение нарушений. Введена информационная система «Строительный контроль», которая контролирует более 28 тысяч объектов. Было проведено свыше 112 тысяч мониторинговых мероприятий, по результатам которых были приняты меры воздействия в отношении нарушителей.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

Стратегическое управление инновационным развитием представляет собой интегрированную систему управленческих решений, направленных на формирование и использование инновационного потенциала предприятия. Оно должно сочетать долгосрочное стратегическое планирование с оперативным управлением инновационными проектами, обеспечивая непрерывное развитие и адаптацию к изменениям внешней среды.

Инновационный потенциал строительных предприятий является многофакторной категорией, включающей кадровые, технологические, инвестиционные и организационные ресурсы. Наиболее высокий уровень инновационной активности наблюдается у компаний, интегрирующих цифровые технологии (BIM, IoT, ERP, 3D-printing) в процессы управления и проектирования.

Цифровизация отрасли становится определяющим направлением инновационного развития. Внедрение информационного моделирования зданий, искусственного интеллекта и систем анализа данных позволяет повысить прозрачность управленческих процессов, снизить издержки и минимизировать риски при реализации строительных проектов.

Результаты корреляционного анализа подтвердили наличие устойчивой взаимосвязи между уровнем инновационной активности предприятий и их экономической результативностью (рентабельностью активов, производительностью труда и долей рынка). Это свидетельствует о том, что стратегическая ориентация на инновации является не только фактором роста, но и инструментом долгосрочной устойчивости.

Ключевыми барьерами инновационного развития остаются недостаточная институциональная поддержка, ограниченные финансовые ресурсы, дефицит квалифицированных кадров в сфере цифровых технологий и отсутствие эффективных механизмов взаимодействия науки и производства. Их преодоление требует системных мер государственной и корпоративной политики.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Salvalai, G., Sesana, M. M., Dell’Oro, P., & Brutti, D. (2023). Open Innovation for the Construction Sector: Concept Overview and Test Bed Development to Boost Energy-Efficient Solutions. *Energies*, 16(14), 5522. <https://doi.org/10.3390/en16145522>
2. van der Heijden, J. (2023). Construction 4.0 in a narrow and broad sense: A systematic and comprehensive literature review. *Building and Environment*, 244, 110788. <https://doi.org/10.1016/j.buildenv.2023.110788>
3. Inzimam Ur Rehman, Khwaja Mateen Mazher, Ibrahim Yahaya Wuni, Systematic review of 4D BIM benefits in construction projects, *Results in Engineering*, Volume 28, 2025, 107091, ISSN 2590-1230, <https://doi.org/10.1016/j.rineng.2025.107091>.
4. Sawsan, R. M. (2024). A systematic literature review on construction management productivity enhancement by utilizing business information modeling. *Engineering, Technology & Applied Science Research*, 14(2), 13702-13705.
5. Shi, Q., Zhiwei, L., Jie, W., Zeng, G., & Han, W. (2025). Generative AI on innovation performance of construction enterprises: a knowledge-based dynamic capabilities perspective. *Journal of Engineering and Technology Management*, 76, 101871.
6. Aghimien, D., Aigbavboa, C., & Matabane, K. (2021). Dynamic capabilities for construction organizations in the fourth industrial revolution era. *International Journal of Construction Management*, 23(5), 855–864. <https://doi.org/10.1080/15623599.2021.1940745>
7. Zhong, H., & Chen, K. (2025). Strategic planning and control in industrialized construction. *Automation in Construction*, 177, 106340. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2025.106340>
8. Wang, N., Xu, Z., & Liu, Z. (2023). Innovation in the construction sector: Bibliometric analysis and research agenda. *Journal of engineering and technology management*, 68, 101747. <https://doi.org/10.1016/j.jengtecman.2023.101747>
9. Greco, M., Grimaldi, M., Locatelli, G., & Serafini, M. (2021). How does open innovation enhance productivity? An exploration in the construction ecosystem. *Technological Forecasting and Social Change*, 168, 120740. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120740>
10. Ravshan, N., Khurshidjon, K. (2024). Improving the Efficiency of Housing Stock Management in the Context of Digitalization. In: Koucheryavy, Y., Aziz, A. (eds) *Internet of Things, Smart Spaces, and Next Generation Networks and Systems*.

NEW2AN ruSMART 2023 2023. Lecture Notes in Computer Science, vol 14543.  
Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-60997-8\\_19](https://doi.org/10.1007/978-3-031-60997-8_19)



# Marketing

*ilmiy, amaliy va ommabop jurnali*

**Muharrir:**

**Ingliz tili muharriri:**

**Rus tili muharriri:**

**Musahhah:**

**Sahifalovchi va dizaynerlar:**

Xakimov Ziyodulla Axmadovich

Tursunov Boburjon Ortiqmirzayevich

Kaxramonov Xurshidjon Shuxrat o'g'li

Karimova Shirin Zoxid qizi

Sadikov Shoxrux Shuxratovich

Abidjonov Nodirbek Odijon o'g'li

**2025-yil, oktabr, 10-son**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga murojaat qilish mumkin. Ilmiy maqola, ommabop maqola, reklama, hikoya va boshqa ilmiy-ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Elektron pochta:

[info@marketingjournal.uz](mailto:info@marketingjournal.uz)

Bot:

[@marketinjournalbot](https://t.me/@marketinjournalbot)

Tel.:

+998977838464, +998939266610

Jurnalning rasmiy sayti: <https://marketingjournal.uz>

Marketing jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2024-yil 04-oktabrdagi 332/5 sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali 2024-yil 15-martdan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan **C-5669517** reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. **Litsenziya raqami: №240874**



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnalining xalqaro darajasi: **9710**. GOCT 7.56-2002 " Seriyali nashrlarning xalqaro standart raqamlanishi" davlatlataro standartlari talablari. **Berilgan ISSN tartib raqami: 3060-4621**