

ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА УЗБЕКИСТАНА: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Султонова Шахло Акбаровна

самостоятельный соискатель
Ташкентский государственный
экономический университет

Аннотация

В статье рассматривается современное состояние инновационно-инвестиционного потенциала нефтегазового комплекса Узбекистана. Методологическую основу исследования составили системный, сравнительный и статистический методы анализа официальных данных за 2020-2024 гг. Установлено, что добыча природного газа сократилась с 49,77 до 41,52 млрд м³, то есть примерно на 16,6 %, а добыча нефти снизилась с 739,4 до 713,1 тыс. тонн. Определены основные направления привлечения инвестиций и внедрения инноваций, способствующие углублению переработки углеводородного сырья и повышению экономической эффективности отрасли. Особое внимание уделено развитию высокотехнологичных производств и расширению выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. Показано, что в этих условиях развитие отрасли должно опираться не на наращивание добычи, а на технологическую модернизацию, цифровизацию, глубокую переработку сырья и привлечение частного и иностранного капитала. Систематизированы приоритетные направления развития и ожидаемые результаты их реализации. Обоснованы перспективные направления повышения инновационной и инвестиционной активности предприятий нефтегазового комплекса.

Ключевые слова: нефтегазовый комплекс, инновации, инвестиции, переработка, инвестиционный потенциал, Узбекистан.

Annotatsiya

Maqolada O'zbekiston neft-gaz kompleksining innovatsion-investitsion salohiyatining zamonaviy holati ko'rib chiqilgan. Tadqiqotda tizimli, qiyosiy va statistik tahlil usullari qo'llanilib, 2020-2024-yillardagi rasmiy statistik ma'lumotlar o'rganildi. Tabiiy gaz qazib olish 49,77 mlrd m³ dan 41,52 mlrd m³ gacha, ya'ni taxminan 16,6 foizga, neft qazib olish esa 739,4 ming tonnadan 713,1 ming tonnagacha kamaygani aniqlandi. Uglevodorod xomashyosini chuqur qayta ishlash va tarmoqning iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qiluvchi investitsiyalarni jalb etish hamda innovatsiyalarni joriy etishning asosiy yo'nalishlari aniqlangan. Yuqori texnologiyali ishlab chiqarishlarni rivojlantirish va yuqori qo'shilgan qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirishga alohida e'tibor qaratilgan. Bunday sharoitda tarmoq rivoji qazib olish hajmini oshirishga emas, balki texnologik modernizatsiya, raqamlashtirish, xomashyoni chuqur qayta ishlash hamda xususiy va xorijiy kapitalni jalb etishga tayanishi lozimligi ko'rsatildi. Rivojlanishning ustuvor yo'nalishlari va ulardan kutilayotgan natijalar tizimlashtirildi. Neft-gaz kompleksi korxonalarining innovatsion va investitsion faolligini oshirishning istiqbolli yo'nalishlari asoslangan.

Kalit soʻzlar: neft-gaz kompleksi, innovatsiyalar, investitsiyalar, qayta ishlash, investitsion salohiyat, Oʻzbekiston.

Abstract

The article examines the current state of the innovation and investment potential of Uzbekistan's oil and gas complex. The study applies systemic, comparative and statistical methods to official statistical data for 2020-2024. Natural gas production declined from 49.77 to 41.52 billion m³, or by about 16.6%, while oil production fell from 739.4 to 713.1 thousand tonnes. The main directions for attracting investment and introducing innovations aimed at deeper hydrocarbon processing and improving the economic efficiency of the sector are identified. Particular attention is paid to the development of high-tech production and the expansion of higher value-added products. Under these conditions, the development of the sector should rely not on expanding extraction, but on technological modernization, digitalization, deep processing of raw materials and the attraction of private and foreign capital. Priority development directions and their expected results are systematized. Prospective directions for increasing the innovation and investment activity of oil and gas enterprises are substantiated.

Keywords: oil and gas complex, innovation, investment, processing, investment potential, Uzbekistan.

ВВЕДЕНИЕ

Нефтегазовый комплекс занимает особое место в структуре экономики Узбекистана, поскольку одновременно связан с обеспечением внутреннего рынка энергетическими ресурсами, функционированием промышленности, развитием химического производства и формированием экспортного потенциала. При этом современный этап развития отрасли характеризуется постепенным изменением требований к качеству экономического роста. Само увеличение объёмов добычи углеводородов уже не может рассматриваться как единственный ориентир долгосрочного развития. Всё большее значение приобретают способность перерабатывать сырьё внутри страны, формировать технологические цепочки более высоких переделов, внедрять современные производственные решения и привлекать инвестиции в проекты, способные создавать дополнительную стоимость.

В этих условиях особую актуальность приобретает исследование не просто инвестиционной активности нефтегазового комплекса, а именно его инновационно-инвестиционного потенциала, то есть способности отрасли концентрировать финансовые, природные, технологические, кадровые и организационные ресурсы для реализации проектов модернизации и структурного обновления.

Целью статьи является оценка современного состояния инновационно-инвестиционного потенциала нефтегазового комплекса Узбекистана и определение направлений его дальнейшего развития на основе расширения технологической и производственной базы.

ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР

Современное развитие нефтегазового комплекса характеризуется переходом от преимущественно сырьевой модели к технологически ориентирован, основанной на цифровизации, глубокой переработке углеводородного сырья и повышении эффективности инвестиционных ресурсов. В этих условиях инвестиции формируют ресурсную основу технологической модернизации, а инновации обеспечивают повышение отдачи от вложенного капитала.

Среди зарубежных исследователей вопросы инновационного развития нефтегазовой отрасли рассматриваются R. K. Perrons, который на основе глобального исследования показывает значительную роль нефтесервисных компаний в формировании и распространении технологических инноваций [6]. Н. Hassani, E. S. Silva и A. M. Al Kaabi связывают необходимость технологического обновления нефтегазовой и нефтехимической промышленности с ценовой волатильностью, экономической неопределённостью и изменением структуры энергетического рынка [2]. Важное направление представляет цифровизация: Международное энергетическое агентство отмечает, что использование сенсорных технологий, автоматизированного мониторинга и анализа данных создаёт возможности для повышения производительности и снижения издержек на различных этапах нефтегазового производства [3]. В свою очередь, T. M. Aastvedt, N. B. Behmiri и L. Lu исследуют влияние экологических инноваций на финансовые результаты нефтегазовых компаний, подчёркивая зависимость получаемого эффекта от национальных и институциональных условий [1].

Развивая данные подходы применительно к инвестиционной и технологической составляющим отрасли, российские исследователи и учёные стран СНГ акцентируют внимание на оценке инвестиционного и инновационного потенциала нефтегазовых предприятий. В. М. Васильцова рассматривает инвестиционную привлекательность нефтегазовых предприятий с учётом природно-ресурсных, экономических и институциональных факторов [7]. А. Е. Череповицын и А. Краславски предлагают оценивать инновационный потенциал нефтегазовой компании с учётом особенностей различных стадий эксплуатации месторождений [10]. Ю. В. Монахова рассматривает инвестиционный потенциал предприятий нефтяного комплекса через систему показателей, характеризующих возможности реализации инвестиционных проектов [9]. При этом Е. В. Корневская обращает внимание на внешние и внутренние барьеры технологического обновления нефтегазового комплекса, подчёркивая значение развития собственных технологических компетенций [8]. В совокупности данные исследования позволяют рассматривать инновационно-инвестиционный потенциал не только как объём доступного капитала, но и как способность предприятий эффективно преобразовывать инвестиционные ресурсы в технологические и производственные результаты.

В узбекской научной литературе исследуемая проблематика получила развитие с учётом специфики национального нефтегазового комплекса. Г. Б. Полаева и А. А. Жанабаев рассматривают современное состояние и перспективы развития нефтегазового комплекса Республики Узбекистан, подчёркивая значение его модернизации и повышения эффективности использования углеводородных ресурсов [14]. С. С. Саломова исследует инновационные процессы и инвестиционную динамику нефтегазовой отрасли Узбекистана, уделяя внимание модернизации предприятий и развитию газохимических производств [15]. В современных исследованиях Ш. Ахмедовой рассматриваются инновационные технологии как фактор трансформации нефтегазовой отрасли Узбекистана [11], а Г. К. Тарахтиевой анализируется влияние цифровых технологий, включая SCADA/IoT и цифровые решения для управления производственными процессами, на экономическую эффективность отрасли [16].

Таким образом, проведённый обзор показывает, что зарубежные, российские и узбекские исследователи рассматривают отдельные составляющие инновационно-инвестиционного развития нефтегазового комплекса: технологическое обновление, инвестиционную привлекательность, цифровизацию, глубокую переработку и экологическую модернизацию. Вместе с тем сохраняется необходимость комплексной оценки инновационно-инвестиционного потенциала нефтегазового комплекса Узбекистана с одновременным учётом динамики добычи углеводородов, инвестиционной активности, технологической модернизации и перехода к производству продукции с более высокой добавленной стоимостью. Это и определяет направленность настоящего исследования.

МЕТОДОЛОГИЯ

Цель исследования - оценка современного состояния инновационно-инвестиционного потенциала нефтегазового комплекса Узбекистана и определение приоритетных направлений его развития. Методологическую основу составили системный, сравнительный и статистический методы анализа, а также комплексный подход к оценке природно-ресурсных, производственных, инвестиционных и технологических возможностей отрасли. Информационной базой послужили официальные статистические данные Республики Узбекистан, материалы международных организаций и научные исследования отечественных и зарубежных авторов.

В рамках статистического анализа исследована динамика добычи нефти и природного газа за 2020-2024 гг., а сравнительный анализ использован для выявления изменений инвестиционной активности, технологической модернизации, цифровизации, глубины переработки и ресурсной эффективности нефтегазового комплекса.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Нефтегазовый комплекс сохраняет стратегическое значение для экономики Узбекистана, однако современные условия требуют изменения характера его развития. Основной задачей становится не только поддержание объёмов добычи углеводородного сырья, но и повышение эффективности его использования посредством глубокой переработки, развития газохимии, внедрения цифровых технологий и расширения производства продукции с высокой добавленной стоимостью. В этих условиях особое значение приобретает формирование инновационно-инвестиционного потенциала, позволяющего компенсировать ограничения сырьевой базы за счёт технологического обновления и повышения производительности.

Официальные статистические данные свидетельствуют о сокращении объёмов добычи природного газа в последние годы. Если в 2020 г. в стране было произведено 49,77 млрд м³ природного газа, то в 2024 г. показатель составил 41,52 млрд м³. Таким образом, за рассматриваемый период объём добычи снизился примерно на 16,6 % [13]. Данная динамика свидетельствует о необходимости повышения эффективности использования имеющихся ресурсов и внедрения технологий, направленных на увеличение отдачи от действующих месторождений и снижение производственных потерь.

Схожая динамика наблюдается и в нефтедобыче. Согласно данным Национального комитета по статистике, объём добычи нефти снизился с 739,4 тыс. тонн в 2020 г. до 713,1 тыс. тонн в 2024 г. При этом в 2021-2022 гг. наблюдалось временное увеличение показателя до 774,1 и 787,9 тыс. тонн соответственно, после чего началось его снижение. Это указывает на необходимость не только поддержания добывающих мощностей, но и последовательного технологического обновления производственной базы, совершенствования методов разведки и добычи, а также повышения степени переработки получаемого сырья [13] (таблица 1).

Таблица 1

Динамика добычи основных видов углеводородного сырья в Узбекистане¹

Год	Природный газ, млн м ³	Нефть, тыс. тонн
2020	49 768,2	739,4
2021	53 802,0	774,1
2022	51 678,4	787,9
2023	46 710,4	778,3
2024	41 523,7	713,1

Представленная динамика позволяет сделать важный вывод: дальнейшее развитие нефтегазового комплекса не может основываться исключительно на экстенсивном увеличении добычи. Снижение объёмов добычи природного газа и нефти повышает значение технологий, направленных на увеличение

¹ Источник: Составлен автором по данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике.

коэффициента извлечения, снижение технологических потерь, повышение энергоэффективности оборудования и более рациональное использование добываемого сырья.

Особое значение приобретает цифровизация. Международное энергетическое агентство отмечает, что цифровые технологии способны одновременно повышать производительность, безопасность и эффективность использования ресурсов в нефтегазовой отрасли. Поэтому цифровая трансформация в условиях Узбекистана может рассматриваться не как самостоятельная технологическая задача, а как инструмент повышения экономической отдачи инвестиционных проектов [5].

Не менее важным элементом инновационно-инвестиционного потенциала является доступность финансовых ресурсов. В январе-декабре 2024 г. существенная часть иностранных инвестиций и кредитов в основной капитал Узбекистана была направлена в энергообеспечение, горнодобывающую и обрабатывающую промышленность. На электро-, газо-, паро- и кондиционирующее снабжение приходилось 19,5 % соответствующего объема иностранных инвестиций и кредитов, а на горнодобывающую промышленность - 17,1 % [12]. При этом сама величина инвестиционного потока не является достаточным показателем развития инновационно-инвестиционного потенциала. Более существенным является то, насколько инвестиции способствуют созданию новых производственных мощностей, внедрению современных технологий и выпуску продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Таблица 2

Приоритетные направления развития инновационно-инвестиционного потенциала нефтегазового комплекса Узбекистана¹

Направление	Основные мероприятия	Ожидаемый результат
Технологическая модернизация	Внедрение современных технологий добычи, геологоразведки и контроля оборудования	Повышение эффективности добычи и снижение производственных потерь
Цифровизация отрасли	Применение SCADA, IoT, интеллектуального мониторинга и анализа производственных данных	Снижение простоев и затрат, повышение производительности
Глубокая переработка сырья	Развитие нефтегазопереработки, газохимии и нефтехимии, расширение выпуска продукции высоких переделов	Рост добавленной стоимости и расширение ассортимента продукции
Инвестиционная и экологическая модернизация	Привлечение частного и иностранного капитала, внедрение ресурсосберегающих технологий	Ускорение технологического обновления и повышение ресурсной эффективности

Перспективным направлением является переход от экспорта или внутреннего потребления преимущественно первичных углеводородных

¹ Источник: составлено автором на основе научной литературы, официальных статистических данных Республики Узбекистан и материалов Международного энергетического агентства.

ресурсов к расширению цепочек переработки. Экономический эффект в данном случае формируется не только за счёт увеличения физического объёма производства, но и за счёт изменения структуры выпускаемой продукции (таблица 2).

Таким образом, дальнейшее раскрытие инновационно-инвестиционного потенциала требует изменения структуры инвестиций: от простого увеличения мощностей - к технологической модернизации, цифровизации, глубокой переработке сырья и производству продукции с высокой добавленной стоимостью. В соответствии с выявленными тенденциями можно выделить несколько взаимосвязанных направлений дальнейшего развития [4].

Одним из ключевых направлений является повышение эффективности добычи за счёт современных методов геологоразведки, интеллектуального мониторинга месторождений и технологий повышения коэффициента извлечения углеводородов.

Следующим направлением выступает ускорение цифровой трансформации. Использование искусственного интеллекта, больших данных, IoT, автоматизированного контроля и цифровых двойников позволит повысить качество управления и оперативность выявления производственных отклонений.

Особое значение имеет дальнейшее развитие глубокой переработки углеводородов с ориентацией на выпуск продукции более высокого передела, увеличение добавленной стоимости и расширение экспортного потенциала.

Важным направлением остаётся расширение механизмов привлечения частного и иностранного капитала с учётом качества инвестиционной среды, технологической инфраструктуры и возможностей долгосрочной реализации проектов.

Не менее значимым является развитие взаимодействия предприятий, университетов и научно-исследовательских организаций, что позволит адаптировать зарубежные технологии и формировать собственные научно-технические решения.

Отдельное значение имеет экологическая модернизация, которая должна предусматривать оценку инвестиционных проектов с учётом энергоёмкости, объёма выбросов, потерь газа и ресурсоэффективности.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Инновационно-инвестиционный потенциал нефтегазового комплекса Узбекистана имеет значительные возможности для дальнейшего развития, однако снижение объёмов добычи усиливает необходимость технологического обновления отрасли. Основной акцент целесообразно смещать от увеличения добычи к повышению эффективности использования ресурсов.

Ключевыми условиями развития выступают цифровизация, модернизация оборудования, глубокая переработка углеводородов, привлечение частных и иностранных инвестиций, а также развитие научно-технологического сотрудничества. Особое значение имеет производство продукции с высокой добавленной стоимостью, позволяющее повысить экономическую отдачу от

имеющейся сырьевой базы. Дальнейшее укрепление инновационно-инвестиционного потенциала позволит повысить эффективность нефтегазового комплекса, расширить его технологические возможности и создать условия для устойчивого развития отрасли.

С учётом полученных результатов предлагается:

1. повысить эффективность добычи за счёт современных методов геологоразведки, интеллектуального мониторинга месторождений и технологий увеличения коэффициента извлечения углеводородов;
2. ускорить цифровую трансформацию предприятий отрасли путём внедрения SCADA, IoT, систем анализа производственных данных и цифровых двойников;
3. расширять глубокую переработку углеводородов, газохимию и нефтехимию с ориентацией на выпуск продукции высоких переделов и её экспорт;
4. совершенствовать механизмы привлечения частного и иностранного капитала в проекты технологической модернизации;
5. развивать сотрудничество предприятий, университетов и научно-исследовательских организаций для адаптации зарубежных и создания собственных технологий;
6. оценивать инвестиционные проекты с учётом энергоёмкости, объёма выбросов, потерь газа и ресурсоэффективности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Aastvedt, T. M., Behmiri, N. B., & Lu, L. (2021). Does green innovation damage financial performance of oil and gas companies? *Resources Policy*, 73, 102235. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2021.102235>
2. Hassani, H., Silva, E. S., & Al Kaabi, A. M. (2017). The role of innovation and technology in sustaining the petroleum and petrochemical industry. *Technological Forecasting and Social Change*, 119, 1-17. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.03.003>
3. International Energy Agency. (2017). Digitalisation and energy. IEA.
4. International Energy Agency. (2023). The oil and gas industry in net zero transitions. IEA.
5. International Energy Agency. (2025). Energy and AI. IEA.
6. Perrons, R. K. (2014). How innovation and R&D happen in the upstream oil & gas industry: Insights from a global survey. *Journal of Petroleum Science and Engineering*, 124, 301-312. <https://doi.org/10.1016/j.petrol.2014.09.027>
7. Васильцова В. М. Инвестиционная привлекательность предприятий нефтегазового комплекса // Записки Горного института. - 2013. - Т. 201. - С. 146-150.
8. Кореневская А. В. Внешние и внутренние барьеры на пути внедрения инноваций в нефтегазовом комплексе России // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. - 2019. - Т. 27, № 1. - С. 169-179. <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2019-27-1-169-179>

9. Монахова Ю. В. Оценка и повышение инвестиционного потенциала предприятий нефтяного комплекса // Научные исследования и инновации. - 2021.
10. Череповицын А. Е., Краславски А. Исследование инновационного потенциала нефтегазовой компании на разных стадиях эксплуатации месторождений // Записки Горного института. - 2016. - Т. 222. - С. 892-902. <https://doi.org/10.18454/PMI.2016.6.892>
11. Ахмедова Ш. Современное состояние нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан и оценка эффективности внедрения инновационных технологий на промышленных предприятиях // Green Economy and Development. - 2026. - Т. 4, № 6. <https://doi.org/10.5281/zenodo.20931903>
12. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Инвестиции в основной капитал в Республике Узбекистан за январь-декабрь 2024 года. - Ташкент, 2025.
13. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Объём добычи природного газа; объём добычи нефти. Статистическая база SIAT. - Ташкент.
14. Полаева Г. Б., Жанабаев А. А. Современное состояние и перспективы развития нефтегазового комплекса Республики Узбекистан // Инновации и инвестиции. - 2022.
15. Саломова С. С. Анализ инвестиционно-инновационной деятельности на предприятиях нефтегазодобычи // Цифровая экономика. - 2025. - № 9. - С. 307-316. <https://doi.org/10.71337/inlibrary.uz.digital-economy.127736>
16. Tarakhtiyeva, G. K. (2025). Economic efficiency and innovative transformation processes of digital technology implementation in Uzbekistan's oil and gas industry. Innovation Science and Technology, 1(11). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17622417>



Marketing

ilmiy, amaliy va ommabop jurnali

Muharrir:
Ingliz tili muharriri:
Rus tili muharriri:
Musahhih:
Sahifalovchi va dizaynerlar:

Xakimov Ziyodulla Axmadovich
Tursunov Boburjon Ortiqmirzayevich
Kaxramonov Xurshidjon Shuxrat o'g'li
Karimova Shirin Zoxid qizi
Sadikov Shoxrux Shuxratovich
Abidjonov Nodirbek Odijon o'g'li

2026-yil, sentabr, 9-son

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga murojaat qilish mumkin. Ilmiy maqola, ommabop maqola, reklama, hikoya va boshqa ilmiy-ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Elektron pochta: info@marketingjournal.uz
Bot: [@marketinjournalbot](https://t.me/@marketinjournalbot)
Tel.: +998977838464, +998939266610
Jurnalning rasmiy sayti: <https://marketingjournal.uz>

Marketing jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi** rayosatining **2024-yil 04-oktabrdagi 362/5 sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnali 2024-yil 15-martdan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan **C-5669517** reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. **Litsenziya raqami: №240874**



"Marketing" ilmiy, amaliy va ommabop jurnalining xalqaro darajasi: **9710**. ГОСТ 7.56-2002 " Seriyali nashrlarning xalqaro standart raqamlanishi" davlatlaro standartlari talablari. **Berilgan ISSN tartib raqami: 3060-4621**